

KPM Schriftenreihe Nr. 8

Thema/Titel	Zwischenevaluation des Reformprojekts PRIMA in Riehen (BS).
Autor(en)	Steiner, Reto/Ladner, Andreas/Lienhard, Andreas/Rieder, Lukas/Mérillat, Lorraine
Inhalt	<p>Die Gemeinde Riehen beschloss im Jahr 2000 eine umfassende Gemeindereform einzuleiten. Das Projekt PRIMA (Public Riehen Management) hat zum Ziel, Veränderungen im Sinne des New Public Management (NPM) einzuführen. Seit dem 1. Januar 2003 werden die neuen rechtlichen Grundlagen (insbesondere Gemeindeordnung, Finanzhaushaltsordnung, Geschäftsordnung des Einwohnerrats und Organisationsreglement) und Organisationsstrukturen Schritt für Schritt umgesetzt. Kernelemente des neuen Steuerungsmodells sind der im Verlauf des Jahres 2003 eingeführte Produktrahmen mit zehn Produktgruppen, der Politikplan und die mehrjährigen Leistungsaufträge mit Globalkredit. Im Sinne einer kontinuierlichen Überprüfung des Reformprozesses und zur frühzeitigen Erkennung von Fehlentwicklungen hat der Gemeinderat von Riehen das Kompetenzzentrum für Public Management der Universität Bern beauftragt, eine Zwischenevaluation zu erstellen. Der vorliegende Bericht fasst die Ergebnisse der Zwischenevaluation zusammen. Zuerst wird die Einschätzung von PRIMA durch die Politik (Einwohnerrat und Gemeinderat) und die Verwaltung dargestellt. Danach folgt eine Beurteilung der Auswirkungen auf die politische und die betriebliche Steuerung. Zudem wird erörtert, ob PRIMA Auswirkungen auf die Bevölkerung hat. Weitere Abschnitte analysieren ausgewählte PRIMA Instrumente, das betriebliche Rechnungswesen, die staats- und verwaltungsrechtliche Umsetzung von PRIMA und vergleichen das NPM-Projekt mit vier Reformgemeinden. Abschliessend folgen konkrete Gestaltungsempfehlungen.</p>
ISBN	978-3-906798-07-3
Seitenanzahl	185
Herausgeberjahr	2006
Preis	CHF 30.00
Auskunft	<p>Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern, Schanzeneckstrasse 1, 3001 Bern Tel.: 031 631 53 11, Fax 031 631 53 17 E-Mail: kpm@kpm.unibe.ch, www.kpm.unibe.ch</p>