
Regieren im Wandel: Internationale Entwicklungen

Prof. Dr. Thurid Hustedt
Hertie School of Governance

Blackbox Exekutive



"[Dieses Foto](#)" von Unbekannter Autor ist lizenziert gemäß [CC BY](#)



"[Dieses Foto](#)" von Unbekannter Autor ist lizenziert gemäß [CC BY-NC-ND](#)

Regieren im Wandel



"Dieses Foto" von Unbekannter Autor ist lizenziert
gemäß [CC BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)

- Zunehmende Komplexität des Regierens
 - Wicked problems
 - Europäisierung + Globalisierung
 - Politische Polarisierung + Populismus
 - 24/7 unter medialer Beobachtung (inkl. social media)
 - Internationale Krisen
- Hohe Erwartungen an
 - Staatliche Problemlösungsfähigkeit
 - Kompetenzen und Kapazitäten der Policy-Maker
 - Schnell
 - Effektiv
 - Zuordbar

Antwort 1: Politisierung



Spin doctor salaries finally see the light of day

Government spin doctors earn up to 1.1 million kroner a year, with the least well-paid still earning more than an average MP

Government politicising the Civil Service by the back door with expert advisers

The government is trying to politicise the Civil Service by appointing expert advisers from outside Whitehall, it has been claimed.



- Zunahme an politischer Rekrutierung für Spitzenpositionen
- Zunahme an politischen Stabspositionen („cabinetisation“)
- Bedeutungszuwachs politischer Berater
- Zunahme + Bedeutungszuwachs strategischer Einheiten („Strategische Kommunikation“)
- „political craft“ als wichtige Fertigkeit für administrative Karriere

Antwort 2: Externalisierung

- Steigende Nachfrage nach Beratung
- Wandel von Beratungsformen
 - Externalisierung
 - Externe ad-hoc-Gremien
 - Think Tanks
 - Consultancies
- Einfluss auf politische Entscheidungen schwer messbar
- Rationalisierungs-&Legitimierungsfunktion
- Kompensation vs. Umgehen der Verwaltung



Beispiel: Expertengremien der deutschen Bundesregierung

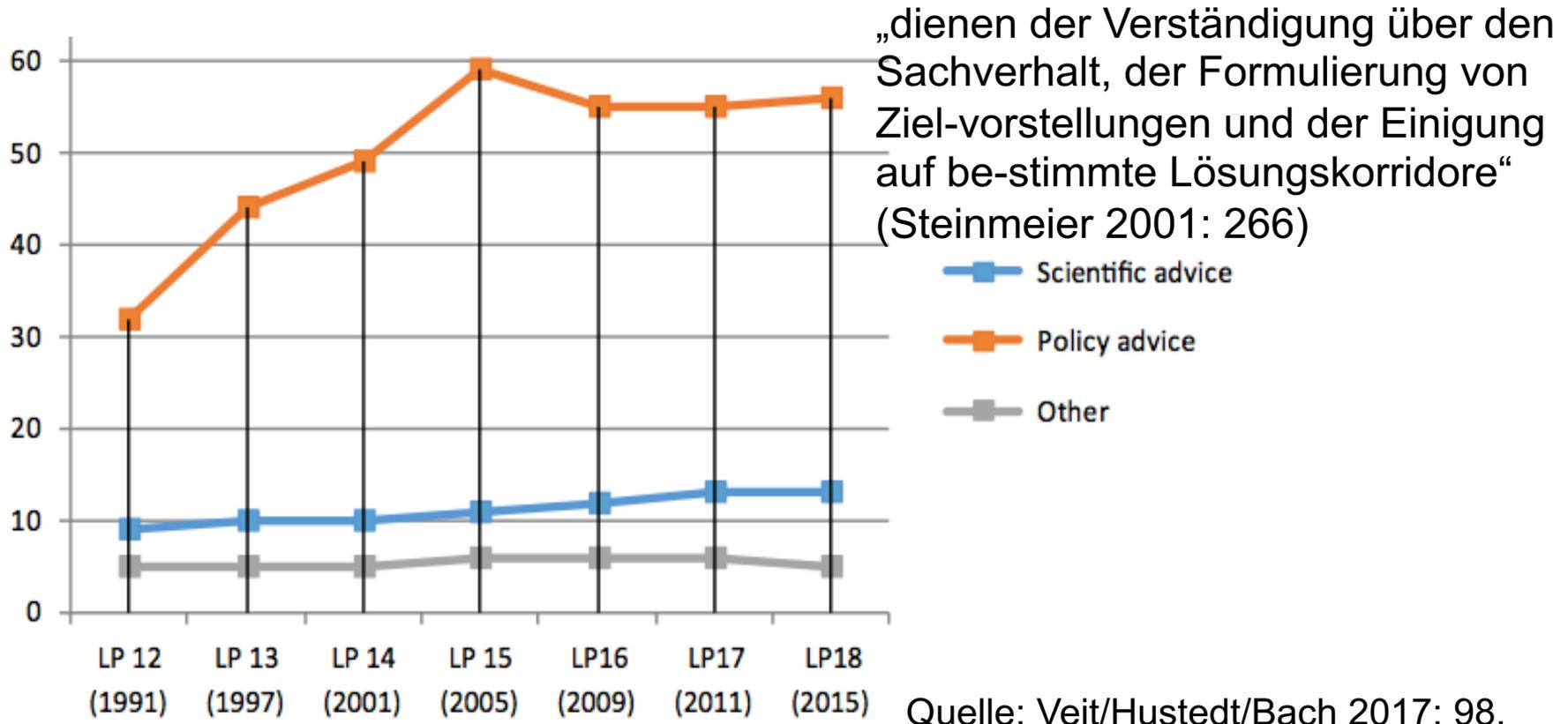


Fig. 5 Formal mandates of advisory bodies 1990–2015 (absolute numbers). *Note:* ‘others’ refers to the few bodies that are considered to advise the government by preparing single decisions. *Numbers below:* absolute number (*N*) of agency heads per LP. *Source:* own data



Fazit

- Höhere und zum Teil widersprüchliche Erwartungen an die Exekutive
- Nicht *ein* Modell der Anpassung, aber ähnliche Trends
- Politisierung und Externalisierung als Indikatoren für ein nachlassendes Vertrauen der Politik in die Verwaltung
 - Verhältnis ist konfliktbehafteter
- ABER: Problemlösungsfähigkeit zentral für Legitimität demokratischer Systeme