

u^b

Bürokratieabbau und seine Auswirkungen auf die Leistungs- fähigkeit von Staat und Verwaltung

Prof. Dr. Adrian Ritz,
KPM Universität Bern

kpm kompetenzzentrum
für public management
universität bern

seasonal cutbacks

We're cutting back a bit
this year, Steve's offered
to be the tree



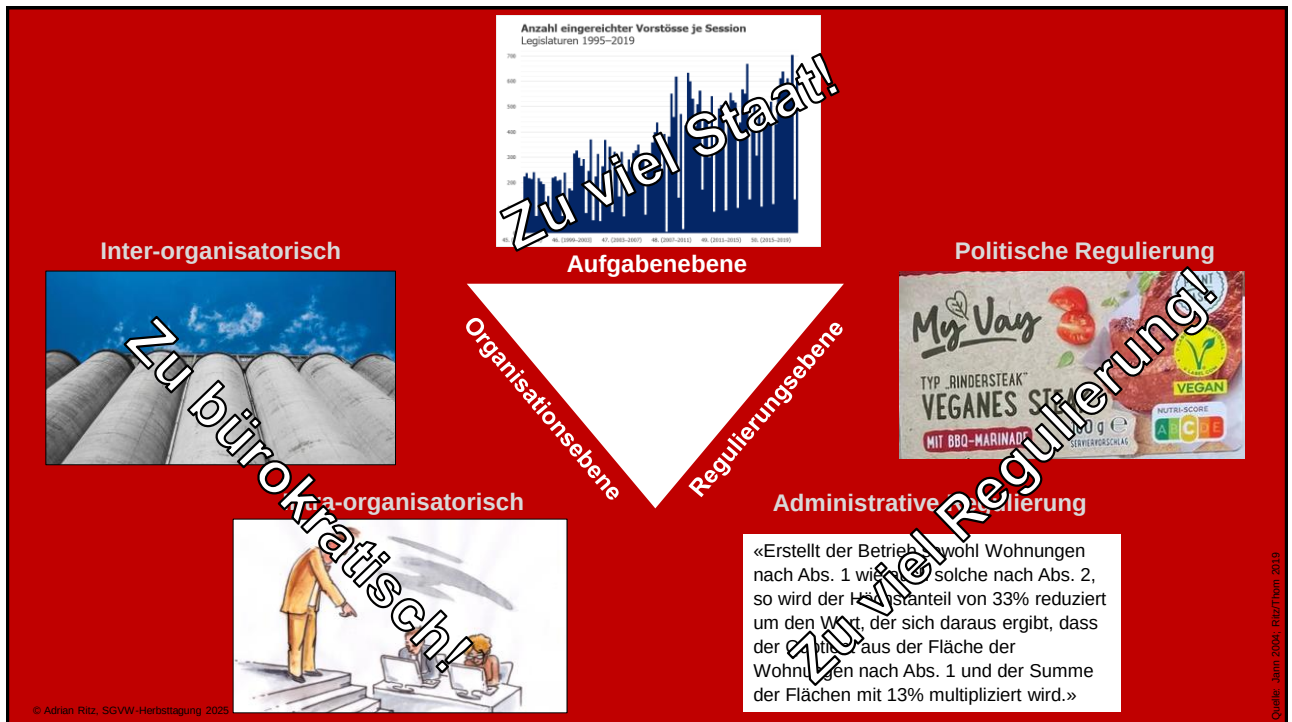
Bürokratie

*“Dass Menschen es vermögen,
Abstraktionen zu vertrauen,
also Verfassungen, Gerichten
und Gesetzen, ist eine
grossartige Entwicklung.”*

(Rice 2018)



Bürokratismus



Lösungsansätze:

- Privatisierung, Auslagerung
- Aufgabenüberprüfungen
- Fiskalmassnahmen

Aufgabenebene

Organisationsebene

Regulierungsebene

- Sparprogramme, Spending Reviews, Benchmarking
- Führungskultur
- Personalgewinnung
- Digitale Geschäftsmodelle

- Bürokratiekostennachweis (ex ante/post)
- Normenkontrollgremium
- Weniger Regeln (OIXO; Sunset), Kontrolldichte, Dokumentationspflichten, Einzelfallgerechtigkeit
- Zielnormen statt Detailnormen
- Praxis-Checks, Experimentierlabore

u^b Was bringt's?

Bürokratieabbau durch Sparprogramme hat oft symbolischen Kurzfrist-Charakter. Die Gesamtstrategie und Langfristorientierung zählt.

Quantitativer Bürokratieabbau muss sich nicht qualitativ auswirken. Bessere Deregulierung durch Transparenz.

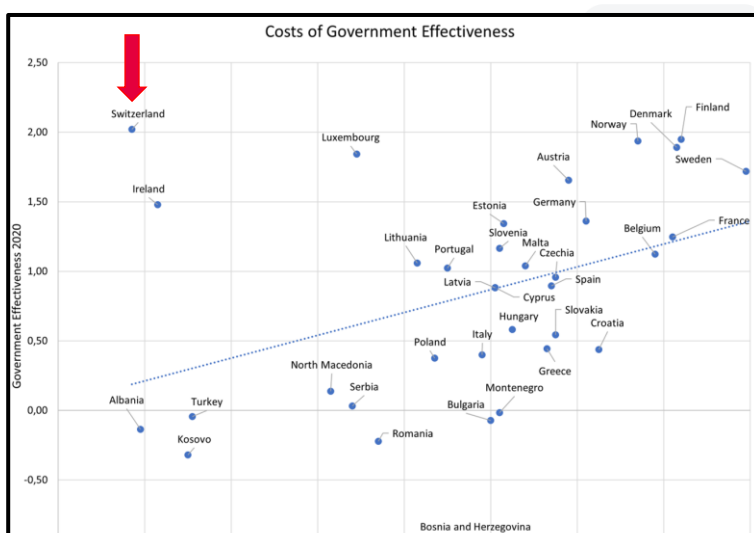
Bürokratieabbau der professionelle Verwaltungskapazität durch Politisierung ersetzt, schwächt die Leistungsfähigkeit des Staats.

between appointee leadership and poorer performance on several metrics."

Quellen: Park 2019 (<https://doi.org/10.1080/14719037.2018.1500631>); Steel & House 2024 (<https://doi.org/10.3389/frrhe.2024.1237750>); OECD 2025 (<https://doi.org/10.1787/6f007516-en>); Lewis 2024 (<https://effectivegov.uchicago.edu>)



u^b Fazit:



Bürokratieabbau in einer effektiven Verwaltung gleicht eher Jenga als Motorsägen – gute Statiker sind gefragt, damit der Turm nicht zusammenfällt.⁸