

## KPM Schriftenreihe Nr. 18

**Thema/Titel**      **Evaluation der Parlaments- und Verwaltungsreform. Neue Stadtverwaltung Bern NSB.**

**Autor(en)**      Ladner, Andreas/Cemerin, Michael /Ritz, Adrian/Sager, Fritz

**Inhalt**            Dem Reformprojekt Neue Stadtverwaltung Bern (NSB) kann Pioniercharakter im Rahmen der Wirkungsorientierten Verwaltungsführung in der Schweiz attestiert werden. 1994 wurde das Reformprojekt vom Parlament der Stadt Bern initiiert und hat als eines der ersten New Public Management-Projekte der Schweiz von sich reden gemacht. Mehr als 10 Jahre später hat der Stadtrat von Bern die Exekutive beauftragt, die flächendeckende Reform evaluieren zu lassen.

Bei der Evaluation standen die Überprüfungen der flächendeckenden Umsetzung von NSB und eine Optimierung des Steuerungssystems im Mittelpunkt. Der vorliegende Bericht enthält die Konzeption und die Ergebnisse dieser Evaluation.

Als Schwerpunkt für eine kritische Überprüfung wurden vor allem die politischen Steuerungs- und Planungsmöglichkeiten, das Kommissionswesen, die Globalbudgetierung, die Leistungs- und Wirkungsorientierung sowie mögliche Bürokratisierungsgefahren festgelegt.

Das methodische Vorgehen der Evaluation basiert auf einer umfangreichen Dokumentenanalyse, einem Vergleich mit drei anderen NPM-Städten der Schweiz, zwei schriftlichen Befragungen (Stadtrat und Verwaltungskader), der Mitarbeit an der städtischen Mitarbeitendenbefragung, bei der auch Fragen zu NSP gestellt wurden, sowie Interviews mit sämtlichen Mitgliedern des Gemeinderates und ausgewählten Vertretern des Stadtrates sowie der Verwaltung.

**ISBN**                978-3-906798-17-2

**Seitenanzahl**    228

**Herausgeberjahr** 2007

**Preis**                CHF 50.00

**Auskunft**        Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern,  
Schanzeneckstrasse 1, 3001 Bern  
Tel.: 031 631 53 11, Fax 031 631 53 17

E-Mail: [kpm@kpm.unibe.ch](mailto:kpm@kpm.unibe.ch), [www.kpm.unibe.ch](http://www.kpm.unibe.ch)