

## KPM Schriftenreihe Nr. 54

<b>Thema/Titel</b>	<b>Führungskräfteentwicklung in der schweizerischen Bundesverwaltung</b>  Hintergründe und Merkmale angesichts personal- und verwaltungspolitischer Reformen
<b>Herausgeber</b>	Ritz, Adrian; Schüssler, Leonie
<b>Inhalt</b>	<p>Reformen der Organisations- und Personalpolitik auf Bundesebene haben in den vergangenen zwei Jahrzehnten zu einer Verbreitung privatwirtschaftlicher Werte wie Leistungs- und Serviceorientierung und zur Erweiterung des Handlungsspielraums der Dienststellen geführt. Dieser Zugewinn an Entscheidungsautonomie geht einher mit steigenden Ansprüchen an die Führung, einer höheren Durchlässigkeit gegenüber des privaten Sektors und einer geringeren Arbeitsplatzsicherheit. Die gegenwärtigen Entwicklungen fördern eine Professionalisierung, weg von juristisch spezialisierten Mitarbeitenden, vertraut mit stark formalistischen und hierarchischen Strukturen, hin zu qualifizierten Führungskräften mit ausgeprägten Führungskompetenzen sowie interkulturellen und sprachlichen Fähigkeiten. Dies hat einen starken Einfluss auf das bundesweit zentral organisierte Aus- und Weiterbildungsprogramm. Es bewegt sich weg von einer allgemeinen und rechtlich orientierten Perspektive hin zu einer interdisziplinären, betriebswirtschaftlichen und sozialwissenschaftlichen Aus- und Weiterbildung.</p> <p>Die vorliegende Schriftenreihe zeigt den Wandel der Führungskräfteentwicklung in der schweizerischen Bundesverwaltung auf. Hierfür werden die Einflüsse des politischen und administrativen Kontexts analysiert. Darauf aufbauend werden die sich wandelnden Anforderungen an die Verwaltungskader und die auf Bundesebene gewachsenen Aus- und Weiterbildungsansätze diskutiert. Abschliessend stehen die Inhalte, Methoden, Finanzierungs- und Evaluationsformen der Weiterbildung für Top-Kader des Bundes im Fokus der Analyse.</p>
<b>ISBN</b>	978-3-906798-53-0
<b>Seitenanzahl</b>	56
<b>Herausgeberjahr</b>	2015
<b>Preis</b>	Nur als PDF erhältlich (kostenlos)

Auskunft

Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern,  
Schanzeneckstrasse 1, 3001 Bern  
Tel.: 031 631 53 11, Fax 031 631 53 17  
E-Mail: [kpm@kpm.unibe.ch](mailto:kpm@kpm.unibe.ch), [www.kpm.unibe.ch](http://www.kpm.unibe.ch)