

Curriculum Vitae, Publikationen, Medienbeiträge, Referate,  
Lehre/Weiterbildung, Expertentätigkeiten

---

## **Prof. Dr. iur. Andreas Lienhard**

Ordinarius für Staats- und Verwaltungsrecht

Kompetenzzentrum für Public Management/  
Institut für öffentliches Recht  
Universität Bern



Adresse	Universität Bern Schanzeneckstrasse 1 Postfach 8573 CH-3001 Bern
Tel.	+41 031 631 53 15
Fax	+41 031 631 53 17
E-Mail	andreas.lienhard@kpm.unibe.ch andreas.lienhard@oefre.unibe.ch
Website	www.kpm.unibe.ch www.oefre.unibe.ch

## Curriculum Vitae

### I. Persönliche Angaben

Geboren 3. Februar 1962  
 Zivilstand verheiratet, drei Kinder

### II. Ausbildung

2002 Habilitation an der Universität Bern (Schweizerischer Nationalfonds, Hans-Sigrist-Stiftung der Universität Bern) zum Thema Staats- und verwaltungsrechtliche Grundlagen für das New Public Management in der Schweiz  
 1994 Promotion an der Universität Bern zum Thema Deregulierung im Wirtschaftsverwaltungsrecht  
 1991 Staatsexamen (Rechtsanwalt)  
 1984-1991 Rechtsstudium an der Universität Bern  
 1984 Eidgenössische Matura Typus E  
 1981 Kaufmännischer Lehrabschluss (Schweizerischer Bankverein)

### III. Berufstätigkeit

seit 1.8.2020 Dekan der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern  
 Mitglied der Geschäftsleitung des Kompetenzzentrums für Public Management der Universität Bern (1.8.2002 – 31.7.2020 geschäftsführender Direktor)  
 2019-2020 Vizedekan der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern  
 Mitglied des Advisory Board der Stiftungsprofessur für Staat und Markt  
 seit 2014 Mitglied der Programmleitung CAS ICT-Beschaffungen der Universität Bern  
 seit 2012 Co-Editor des International Journal for Court Administration (IJCA)  
 Co-Chair EGPA Permanent Study Group XVIII: Justice and Court Administration  
 seit 2011 Ordinarius für Staats- und Verwaltungsrecht  
 seit 2010 Mitglied der Programmleitung CAS Forschungsmanagement der Universität Bern  
 Mitglied der Arbeitsgruppe Bologna-Reform II der Universität Bern  
 2010-2014 Mitglied des Management Committee der COST-Action PPP in Transport: Trends and Theory  
 2008-31.7.2020 Direktionsmitglied des Swiss Public Administration Network (SPAN)  
 2006-31.7.2020 Mitglied der Studienleitung des Master in Public Management and Policy (Master PMP)  
 Qualitätsbeauftragter der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern  
 seit 2005 Direktor am Institut für öffentliches Recht der Universität Bern  
 2006-2008 Mitglied der Leitungsgremien des Pôle national en administration publique  
 2005-2011 Extraordinarius für Staats- und Verwaltungsrecht (seit 2011 Ordinarius)  
 1.8.2002- Geschäftsführender Direktor des Kompetenzzentrums für Public Management (KPM)

31.7.2020	der Universität Bern (seit 1.8.2020 Mitglied der Geschäftsleitung)
2002-2005	Privatdozent und Assistenzprofessor für Staats- und Verwaltungsrecht an der Universität Bern
1996-2002	Oberassistent am Institut für öffentliches Recht der Universität Bern
1991-1996	Assistent am Institut für öffentliches Recht der Universität Bern (Abteilung Prof. Dr. Ulrich Zimmerli)

#### **IV. Neuere Forschungsprojekte**

2020-2024	Co-Projektleiter SNF-Forschungsprojekt „Open Justice versus Privacy“ im NFP 77 Digitale Transformation
2020-2023	Co-Projektleiter im Forschungsprojekt „Faktoren guter Rechtsetzung“, Stiftung für schweizerische Rechtspflege
2012-2017	Projektleiter Forschungsprojekt „Öffentliches Finanzrecht“
2010-2017	Projektleiter „Rechtswissenschaftliche Forschungsevaluation“ im Projekt „Mesurer les performances de la recherche“ der Rektorenkonferenz der Schweizer Universitäten (CRUS) bzw. von swissuniversities
2016	European Caseload Management network and innovations, together with Petra Pekkanen, Lappeenranta University of Technology (Finland), Workshop financed by the Swiss National Science Foundation (SNF)
2012-2016	Projektleiter Sinergia-Projekt „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“ des Schweizerischen Nationalfonds zur Förderung der wissenschaftlichen Forschung (SNF)
2009-2013	Projektleiter „Evaluation Bundesrechtspflege“ im Auftrag des Bundesamts für Justiz

#### **V. Forschungsschwerpunkte**

- Staats- und Verwaltungsreformen
- Justizreformen
- Öffentliches Finanz- und Wirtschaftsrecht
- Rechtsetzung

#### **VI. Kommissionen**

- Anwaltsprüfungskommission des Kantons Bern
- Redaktionskommission des Grossen Rates des Kantons Bern (2005-2020)
- Kommission für den Berner Umweltforschungspreis Universität Bern (2007-2020)
- Kommission für Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung Universität Bern (2006-2020)
- Expertenkommission Wissenschaftliche Integrität, Akademien der Wissenschaften Schweiz (2018-2021)
- Expertenkommission Public Corporate Governance Musterkodex Deutschland (2019-2021)

#### **VII. Reviewtätigkeiten**

- Schweizerischer Nationalfonds zur Förderung der wissenschaftlichen Forschung (SNF)
- Revue Française d'Administration (ENA)

- International Review of Administrative Sciences (IRAS)
- International Journal for Court Administration (IJCA)
- Belgian Research Action through interdisciplinary Networks (BRAIN-BE)

### **VIII. Mitgliedschaften**

- Vizepräsident des Vereins „Schweizerisches Institut für die Judikative“ (SifJ)
- Vorstandsmitglied der Justice Administration Research Association (JAR Association)
- Mitglied der Redaktion der Schweizerischen Richterzeitung Justice – Justiz – Giustizia
- Vorstandsmitglied der Schweizerischen Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht (SVVOR)
- Mitglied des internationalen Fachbeirats der Zeitschrift "der moderne staat" (dms)
- Mitglied des Beirats der Zeitschrift "Sicherheit und Recht" (S&R)
- Redaktioneller Mitarbeiter der Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins (ZBJV)
- IG Partnerschaften, Netzwerk zur Förderung innovativer Geschäftsmodelle Staat und Wirtschaft
- Association Internationale de Méthodologie Juridique (AIMJ)
- Zentrum für Rechtssetzungslehre (ZfR) der Universität Zürich
- Schweizerische Gesellschaft für Gesetzgebung (SGG)
- Schweizerische Gesellschaft für Verwaltungswissenschaften (SGVW)
- Schweizerischer Juristenverein (SJV)
- Bernischer Juristenverein (BJV)
- Schweizerische Gesellschaft für Parlamentsfragen (SGP)
- Verein Menschenrechte Schweiz (MERS)
- International Research Society for Public Management (IRSPM)
- International Public Management Network (IPMN)
- International Association for Court Administration (IACA)
- Neue Helvetische Gesellschaft (NHG)
- Public Eye
- Rencontres Suisses
- Handels- und Industrieverein des Kantons Bern
- Bernbilingue
- Rotary Club Bern Bubenberg
- Offiziersgesellschaft der Stadt Bern

### **IX. Verwaltungsratsmandat**

- Verkehrsbetriebe Biel, Vizepräsident

### **X. Armee**

- Oberstleutnant im Generalstab aD (Chef Staatsrecht, Stab Chef der Armee)

## Publikationen

### I. Herausgeberschaften

- Ritz Adrian/Blankart Carl Rudolf/Jacobs Claus D./Lienhard Andreas/Radulescu Doina/Sager Fritz*, Praxisfälle Public Management, Ein multidisziplinärer Ansatz mit konzeptionellen Bausteinen, Springer Gabler 2021
- Fabri Marco/Kettiger Daniel/Lienhard Andreas/Sanders Anne/Wallace Anne*, The COVID-19 crisis – Lessons for the Courts, International Journal for Court Administration (IJCA), Special Issue 2/2021, <https://www.iacajournal.org/36/volume/12/issue/2/>
- Rob van Gestel/Lienhard Andreas*, Evaluation of Legal Research in Europe, The Advantage of Lagging Behind, Edward Elgar Publishing 2019  
(<https://www.e-elgar.com/shop/evaluating-academic-legal-research-in-europe>)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Innovations on European Caseflow Management in Courts, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 12, Bern/Baden-Baden/Wien 2018
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, La Justice entre le Management et L'État de droit, Résultats du projet de recherche „Fondements d'un bon management de la Justice en Suisse“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 7, Bern/Baden-Baden/Wien 2016
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, The Judiciary between Management and the Rule of Law, Results from the research project „Basic Research into Court Management in Switzerland“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 6, Bern/Baden-Baden/Wien 2016
- Lienhard Andreas/Kettiger*, Justiz zwischen Management und Rechtsstaat, Ergebnisse aus dem Forschungsprojekt „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 5, Bern/Baden-Baden/Wien 2016
- Bergmann Andreas/Giauque David/Kettiger Daniel/Nagel Erik/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto*, Praxishandbuch Public Management, Zürich 2016
- Kunz Peter V./Weber Jonas/Lienhard Andreas/Fagnoli Iole/Kren Kostkiewicz Jolanta*, Berner Gedanken zum Recht, Festgabe der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern für den Schweizerischen Juristentag 2014, Bern 2014 [554 Seiten]
- Wolf Stephan/Lienhard Andreas*, Schweizerische Zweitwohnungsgesetzgebung – insbesondere praktische Umsetzungsfragen und Rechtsvergleich mit den Grundverkehrsbeschränkungen in Tirol, Symposium des Zivilistischen Seminars, des Instituts für öffentliches Recht und des Instituts für Notariatsrecht und Notarielle Praxis an der Universität Bern vom 21. Mai 2014, Bern 2014 [186 Seiten]
- Bergmann Andreas/Giauque David/Kettiger Daniel/Lienhard Andreas/Nagel Erik/Ritz Adrian/Steiner Reto*, Mitarbeiterführung in der öffentlichen Verwaltung, Zürich 2011
- Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Sager Fritz/Steiner Reto*, Public Governance – Entwicklungen und Herausforderungen, KPM-Schriftenreihe Nr. 50, Bern 2013
- Lienhard Andreas*, Finanzrecht, in: Schweizerisches Bundesverwaltungsrecht (SBVR), Band X, Basel 2011
- Lienhard Andreas/Pfisterer Thomas*, PPP – Was fehlt zum Durchbruch?, Zürich 2010
- Bolz Urs/Häner Isabelle/Keusen Ulrich/Bischof Marcel/Lienhard Andreas*, Public Private Partnership – Gesetzgeberischer Handlungsbedarf, Zürich 2008
- Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Ladner Andreas/Steiner Reto*, 10 Jahre New Public Management in der Schweiz, Bilanz – Irrtümer – Erfolgsfaktoren, Bern/Stuttgart/Wien 2005

## II. Reihen-Herausgeberschaften

*Behnisch Urs/Cottier Thomas/Kunz Peter Viktor/Lienhard Andreas/Matteotti René/Oesch Matthias*, Schriften zum Steuer- und Wirtschaftsrecht, SSW (Dissertationsreihe)

*Bergmann Andreas/Giauque David/Kettiger Daniel/Lienhard Andreas/ Nagel Erik/Ritz Adrian/Steiner*, Managementleitfaden öffentliche Verwaltung, Grundlagen – Mustervorlagen – Checklisten (WEKA Loseblatt-Sammlung)

*Langbroek Philip/Lienhard Andreas/Palma Luis Maria/Zimmer Markus B.*, International Journal for Court Administration ([www.iaca.ws/iaca-journal.html](http://www.iaca.ws/iaca-journal.html))

*Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Sager/Fritz/Steiner Reto*, Schriftenreihe des Kompetenzzentrums für Public Management der Universität Bern (KPM-Schriftenreihe)

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Emery Yves/Langbroek Philip/Lienbacher Georg*, Schriftenreihe zur Justizforschung (Bern/Baden-Baden/Wien)

## III. Bücher/Monographien

*Häner Isabelle/Lienhard Andreas/Uhlmann Felix/Vogel Stefan/Kern Markus/Achermann Alberto*, Besonderes Bundesverwaltungsrecht, 9. Aufl., Basel 2021

*Tschentscher Axel/Lienhard Andreas/Sprecher Franziska*, Öffentliches Recht – Verfassungsrecht, Verwaltungsrecht, öffentliches Verfahrensrecht, 2. Aufl., Zürich/St. Gallen 2019

*Rieder Stefan/Roose Zilla/Thorshaug Kristin/Lienhard Andreas/Haefeli Ueli*, Evaluation 2017 der Leistungsvereinbarungen zwischen dem Bund und den Infrastrukturbetreiberinnen, KPM-Schriftenreihe Nr. 68, Bern 2018

*Lienhard Andreas/Mächler August/Zielniewicz Agata*, Öffentliches Finanzrecht, Bern 2017

*Lienhard Andreas/Tanquerel Thierry/Flückiger Alexandre/Amschwand Fabian/Byland Karin/Herrmann Eva*, Forschungsevaluation in der Rechtswissenschaft, Grundlagen und empirische Analyse in der Schweiz, Bern 2016

*Biagini Giovanni/Lienhard Andreas/Schott Markus/Uhlmann Felix*, Wirtschaftsverwaltungsrecht des Bundes, 6. Aufl., Basel 2016

*Lienhard Andreas/Bolz Urs/Wüest David*, Evaluation zur Sicherstellung der Unabhängigkeit der Aufsichts- und Regulierungsbehörden der dezentralen Bundesverwaltung, Normanalyse, KPM-Schriftenreihe Nr. 60, Bern 2015

*Häner Isabelle/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Uhlmann Felix/Vogel Stefan*, Ausgewählte Gebiete des Bundesverwaltungsrechts, 8. Aufl., Basel 2014

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela*, Stand des Justizmanagements in der Schweiz, Schriftenreihe zur Justizforschung, Nr. 1, Bern/Baden-Baden/Wien 2013

*Tschentscher Axel/Lienhard Andreas*, Öffentliches Recht – Ein Grundriss, Zürich/St. Gallen 2011

*Lienhard Andreas/Schwarz Daniel/Sager Fritz/Steiner Reto/Müller Andreas*, Reform des Parlamentsrechts im Kanton Bern, Studie im Auftrag der Kommission Parlamentsrechtsrevision des Kantons Bern, KPM-Schriftenreihe Nr. 42, Bern 2011

Verein PPP Schweiz (Hrsg.), Public Private Partnership (PPP), Praxisleitfaden Hochbau, Zürich/Basel/Genf 2011 (Mitwirkung)

*Steiner Reto/Lienhard Andreas/Marti Locher Fabienne/Huber Etienne*, Aufgabenüberprüfung im Kanton Graubünden, Entwicklung einer Aufgabentypologie und eines Prüfschemas, Studie im Auftrag der Regierung des Kantons Graubünden, KPM-Schriftenreihe Nr. 40, Bern 2010

- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Archivwürdigkeit von Unterlagen, Ein rechtlich abgestütztes Entscheidmodell, Studie im Auftrag des Bundesarchivs, KPM-Schriftenreihe Nr. 37, Bern 2010
- Jaag Tobias/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre*, Ausgewählte Gebiete des Bundesverwaltungsrechts, 7. Aufl., Basel 2009
- Biaggini Giovanni/Lienhard Andreas/Richli Paul/Uhlmann Felix*, Wirtschaftsverwaltungsrecht des Bundes, 5. Aufl., Basel 2009
- Steiner Reto/Lienhard Andreas/Ritz Adrian*, Neues Führungs- und Steuerungsmodell für die Bundesverwaltung?, KPM-Schriftenreihe Nr. 22, Bern 2008
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Organisatorische Positionierung und Ausgestaltung der Förderagentur für Innovation (KTI), Studie im Auftrag des Generalsekretariats des Eidgenössischen Volkswirtschaftsdepartements (EVD) und des Bundesamtes für Berufsbildung und Technologie (BBT), KPM-Schriftenreihe Nr. 19, Bern 2007
- Lienhard Andreas/Cemerin Michael*, Auslagerung öffentlicher Aufgaben: Kompetenzverteilung zwischen Stadtrat, Gemeinderat und Verwaltungsträgern (Bernmobil, EnergieWasserBern, Stadtbauten Bern), Studie im Auftrag der Budget- und Aufsichtskommission (BAK) des Stadtrats von Bern, KPM-Schriftenreihe Nr. 17, Bern 2007
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Gesetzgeberischer Handlungsbedarf der Kantone im Umweltrecht als Folge der Neugestaltung des Finanzausgleichs und der Aufgabenteilung zwischen Bund und Kantonen (NFA), Untersuchung in den Bereichen Umwelt, Wald, Natur- und Landschaftsschutz sowie Hochwasserschutz, Studie im Auftrag des Bundesamtes für Umwelt (BAFU), KPM-Schriftenreihe Nr. 10, Bern 2006
- Lienhard Andreas/Ritz Adrian*, Prozesse und Inhalte der Steuerung mit Leistungsaufträgen, Grundlagen der Kontraktsteuerung am Beispiel der Swissmedic (Schweizerisches Heilmittelinstitut), KPM-Schriftenreihe Nr. 9, Bern 2006
- Steiner Reto/Ladner Andreas/Lienhard Andreas/Rieder Lukas/Mérillat Lorraine*, Zwischenevaluation des Reformprojekts PRIMA in Riehen (BS), KPM-Schriftenreihe Nr. 8, Bern 2006
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Arbeitsrechtliche Fragen im Zusammenhang mit der Auslagerung von Kantonsspitalern, Zulässigkeit des öffentlich-rechtlichen Anstellungsverhältnisses und Unterstellung unter das Arbeitsgesetz – am Beispiel des Kantons Solothurn, KPM-Schriftenreihe Nr. 6, Bern 2005
- Lienhard Andreas*, Staats- und verwaltungsrechtliche Grundlagen für das New Public Management in der Schweiz, Analyse – Anforderungen – Impulse, Habilitationsschrift, Bern 2005
- Steiner Reto/Ladner Andreas/Lienhard Andreas*, Machbarkeit und mögliche Auswirkungen eines Zusammenschlusses der Gemeinden Risch (ZG) und Meierskappel (LU), Grundlagenstudie, KPM-Schriftenreihe Nr. 4, Bern 2004
- Steiner Reto/Ladner Andreas/Lienhard Andreas/Adamaschek Bernd/Fürst Dietrich*, Machbarkeit und mögliche Auswirkungen eines Zusammenschlusses der Stadt Luzern und der Gemeinde Littau, Interdisziplinäre Grundlagenstudie, KPM-Schriftenreihe Nr. 3, Bern 2004
- Lienhard Andreas/Ladner Andreas/Steiner Reto/Balsiger Andreas/Buchser Michael/Wichtermann Jürg*, Auslagerung der Aufgabenerfüllung im Kanton Luzern, Interdisziplinäre Grundlagenstudie, KPM-Schriftenreihe Nr. 1, Bern 2003
- Lienhard Andreas*, Deregulierung – Leitmotiv im Wirtschaftsverwaltungsrecht?, Mit aktuellen Tendenzen und Potentialen im Bund und Kanton Bern, Diss. Bern 1995, Heft Nr. 10 der Berner Beiträge zum Steuer- und Wirtschaftsrecht (BBSW)

#### IV. Buchbeiträge

- Lienhard Andreas/Engel Gerhard/Schmutz Andreas*, Finanzverwaltungsrecht, in: Müller Markus / Feller Reto (Hrsg.), *Bernisches Verwaltungsrecht*, 3. Aufl., Bern 2021, S. 953-1016
- Lienhard Andreas*, Court Management for Sustainable Judiciary: the Case of Switzerland, in: Aarli Ragna/Sanders Anne, *Courts in Evolving Societies – A Sino-European Dialogue between Judges and Academics*, Brill/Nijhoff, Leiden 2021, p. 203-213
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Deregulierung staatlicher Marktregulierungen im schweizerischen Bundesverwaltungsrecht, in: Cottier Thomas/Oesch Matthias (Hrsg.), *Allgemeines Aussenwirtschafts- und Binnenmarktrecht*, SBVR Band XI, 3. Auflage, Basel 2020, S. 395 – 464
- Lienhard Andreas*, Den Staat denken, in: Steiner Reto/Kaiser Claire (Hrsg.), *Wider den Moral Hazard: Lehren aus der Finanzkrise*, KPM-Schriftenreihe Nr. 57, Bern 2020, S. 5 – 8
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Justizmanagement im Rechtsstaat, in: Boillet Véronique/Favre Anne-Christine/Martenet Vincent (eds.), *Le droit public en mouvement, Mélanges en l'honneur du Professeur Etienne Poltier*, Genève/Zürich/Bâle 2020, p. 277 – 299
- Lienhard Andreas/Nuspliger Kurt*, Verfahren der politischen Planung und Finanzplanung, in: Diggelman Oliver/Hertig Randhall Maya/Schindler Benjamin (Hrsg.), *Verfassungsrecht der Schweiz*, Band III, Zürich 2020, S. 2025 – 2042
- Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Sonderegger Roger W./Ladner Andreas/Höchner Claudia/Ritz Manuel/Roose Zilla*, Beurteilung der Corporate Governance des Bundes anhand der Analyse von vier Unternehmen, Kurzfassung, *SVVOR-Jahrbuch 2018/2019*, Bern 2019, S. 47 – 88
- Lienhard Andreas/Bieri Peter*, Die Rolle der Regierung aus staats- und verwaltungsrechtlicher Sicht, in: Adrian Ritz/Theo Haldemann/Fritz Sager (Hrsg.), *Blackbox Exekutive*, Zürich 2019, S. 157-177
- van Gestel Rob/Lienhard Andreas*, Conclusion and Discussion, in: van Gestel Rob/Lienhard Andreas (eds.), *Evaluation of Legal Research in Europe, The Advantage of Lagging Behind*, Edward Elgar Publishing 2019, p. 422-459 (<https://www.e-elgar.com/shop/evaluating-academic-legal-research-in-europe>)
- Lienhard Andreas/Byland Karin/Schmied Martin*, Evaluation of academic legal publications in Switzerland, in: van Gestel Rob/Lienhard Andreas (eds.), *Evaluation of Legal Research in Europe, The Advantage of Lagging Behind*, Edward Elgar Publishing 2019, p. 142-169 (<https://www.e-elgar.com/shop/evaluating-academic-legal-research-in-europe>)
- van Gestel Rob/Lienhard Andreas*, Introduction, in: van Gestel Rob/Lienhard Andreas (eds.), *Evaluation of Legal Research in Europe, The Advantage of Lagging Behind*, Edward Elgar Publishing 2019, p. 1-19 (<https://www.e-elgar.com/shop/evaluating-academic-legal-research-in-europe>)
- Lienhard Andreas*, Grundsätze wirksamen und wirtschaftlichen Handelns, in: Sophie Weerts/Colette Rossat-Favre/Christine Guy-Ecabert/Anne Benoit/Alexandre Flückiger (eds.), *Révision imaginaire de la Constitution fédérale, Mélanges en hommage au prof. Luzius Mader*, Basel 2018, S. 37 – 41
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Thomann Fabiane*, Caseflow Management – Introduction, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel (Hrsg.), *Innovations on European Caseflow Management in Courts*, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 12, Bern/Baden-Baden/Wien 2018, S. 1 - 5
- Bolz Urs/Lienhard Andreas/Greuter Hans*, Einflussnahme der Politik auf städtische Aktiengesellschaften – Möglichkeiten und Grenzen, *SVVOR-Jahrbuch 2017/2018*, Bern 2018, S. 67 – 114
- Kettiger Daniel/Lienhard Andreas/Langbroek Philip/Fabri Marco*, Court Management: A Young Field of Public Management, in: Eduardo Ongaro (ed.), *Public Administration in Europe, The contribu-*



tion of EGPA, Palgrave Macmillan, 2018, p. 309-315, <https://doi.org/10.1007/978-3-319-92856-2>

*Kettiger Daniel/Lienhard Andreas*, (Wie) wirkt Datenschutz in der öffentlichen Verwaltung?, in: Kieser, Ueli/Pärli, Kurt/Uttinger, Ursula (Hrsg.), Datenschutztagung 2017, Schriftenreihe des Instituts für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis (IRP-HSG), Band 102, Zürich 2017, S. 65 – 104

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Bühler Jacques/Mérillat Lorraine/Winkler Daniela*, The Federal Supreme Court of Switzerland: Judicial balancing of federalism without judicial review, in: Nicholas Aroney and John Kincaid (eds.), Courts in Federal Countries: Federalists or Unitarists? Toronto: University of Toronto Press 2017, S. 404 – 430 (<https://utorontopress.com/us/courts-in-federal-countries-1>)

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, La justice entre le management et l'État de droit – Introduction, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel, La justice entre le management et l'État de droit, Résultats du projet de recherche „Fondements d'un bon management de la justice en Suisse“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band 7, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, p. 1 – 13

*Winkler Daniela/Müller Andreas/Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Ressources, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel, La justice entre le management et l'État de droit, Résultats du projet de recherche „Fondements d'un bon management de la justice en Suisse“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band 7, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, p. 59 – 79

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, La justice entre le management et l'État de droit – Appréciation générale et perspective, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel, La justice entre le management et l'État de droit, Résultats du projet de recherche „Fondements d'un bon management de la justice en Suisse“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band 7, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, p. 161 – 177

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, The Judiciary between Management and the Rule of Law – Introduction, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel, The Judiciary between Management and the Rule of Law, Results from the research project „Basic Research into Court Management in Switzerland“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 6, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, p. 1 – 12

*Winkler Daniela/Müller Andreas/Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Resources in the Judiciary, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel, The Judiciary between Management and the Rule of Law, Results from the research project „Basic Research into Court Management in Switzerland“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 6, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, p. 55 – 74

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, The Judiciary between Management and the Rule of Law – Overall Assessment and Outlook, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel, The Judiciary between Management and the Rule of Law, Results from the research project „Basic Research into Court Management in Switzerland“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 6, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, p. 149 – 163

*Lienhard Andreas/Wichtermann Jürg*, Public Corporate Governance, in: Bergmann Andreas/Giauque David/Kettiger Daniel/Nagel Erik/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto (Hrsg.), Praxishandbuch Public Management, Zürich 2016, S. 823 ff.

*Kettiger Daniel/Lienhard Andreas*, Subventionen, in: Bergmann Andreas/Giauque David/Kettiger Daniel/Nagel Erik/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto (Hrsg.), Praxishandbuch Public Management, Zürich 2016, S. 635 ff.

*Lienhard Andreas*, Verfügungen, in: Bergmann Andreas/Giauque David/Kettiger Daniel/Nagel Erik/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto (Hrsg.), Praxishandbuch Public Management, Zürich 2016, S. 581 ff.

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Justiz zwischen Management und Rechtsstaat – Einleitung, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel (Hrsg.), Justiz zwischen Management und Rechtsstaat, Er-

gebnisse aus dem Forschungsprojekt „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 5, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, S. 1 – 12

*Winkler Daniela/Müller Andreas/Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Ressourcen in der Justiz, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel (Hrsg.), Justiz zwischen Management und Rechtsstaat, Ergebnisse aus dem Forschungsprojekt „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 5, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, S. 57 - 76

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Justiz zwischen Management und Rechtsstaat – Gesamtwürdigung und Ausblick, in: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel (Hrsg.), Justiz zwischen Management und Rechtsstaat, Ergebnisse aus dem Forschungsprojekt „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band Nr. 5, Bern/Baden-Baden/Wien 2016, S. 161 – 174

*Lienhard Andreas*, Developments in the Constitutional and Administrative Law of Switzerland, Observations from the perspective of administrative science, Yearbook of Swiss Administrative Sciences 2015, Bern 2016, p. 145 - 165

*Kettiger Daniel/Lienhard Andreas*, The Position of the Public Prosecution Service in the New Swiss Criminal Justice Chain, in: Hondeghem Annie, Rousseaux Xavier, Schoenaers, Frédéric (eds.), Modernization of the Criminal Justice Chain and the Judicial System, Springer 2016, p. 51 – 64, [http://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-319-25802-7\\_4](http://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-319-25802-7_4)

*Lienhard Andreas/Marti Locher Fabienne*, Kommentar zu Art. 126 BV, in: Waldmann Bernhard/Belser Eva Maria/Epiney Astrid (Hrsg.), Basler Kommentar zur Bundesverfassung, Basel 2015, S. 2025-2038

*Lienhard Andreas/Marti Locher Fabienne*, Kommentar zu Art. 170 BV, in: Waldmann Bernhard/Belser Eva Maria/Epiney Astrid (Hrsg.), Basler Kommentar zur Bundesverfassung, Basel 2015, S. 2531-2541

*Lienhard Andreas*, Das Neue Führungsmodell für die Bundesverwaltung (NFB), Eine verfassungsrechtliche Einschätzung, in: Waldmann Bernhard/Belser Eva Maria (Hrsg.), Mehr oder weniger Staat?, Festschrift für Peter Hänni zum 65. Geburtstag, Bern 2015, S. 247-261

*Lienhard Andreas/Tanquerel Thierry/Amschwand Fabian/Herrmann Eva/Byland Karin*, L'évaluation de la recherche en droit en Suisse, dans: Tanquerel Thierry/Flückiger Alexandre (ed.), L'évaluation de la recherche en droit: enjeux et méthodes, Bruxelles 2015, S. 373 – 407

*Lienhard Andreas*, Leistungsbeurteilung in der Justiz, in: Thomas Stadelmann/Stephan Gass/Richard McCombe (Hrsg.), Richterliche Unabhängigkeit und Leistungsbeurteilung, Die Beurteilung richterlicher Tätigkeit im Spannungsverhältnis zur richterlichen Unabhängigkeit im europäischen Vergleich, Zürich/St. Gallen 2014, S. 15 – 44

*Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Killias Martin/Schwenkel Christof/Nunweiler Sophie/Müller Andreas*, Wirksamkeit der neuen Bundesrechtspflege – Methodik, Ergebnisse und Folgerungen einer Evaluation, in: Felix Uhlmann (Hrsg.), Evaluation der Bundesrechtspflege, Zusammenfassung Studie „Wirksamkeit der neuen Bundesrechtspflege“ und „Studie Rechtsschutzlücken“, ZfR Band 4, Zürich/St. Gallen 2014, S. 7 – 34

*Lienhard Andreas*, Entwicklungen im Staats- und Verwaltungsrecht, Beobachtung aus verwaltungswissenschaftlicher Perspektive, in: Kunz Peter V./Weber Jonas/Lienhard Andreas/Fargnoli Iole/Kren Kostkiewicz Jolanta, Berner Gedanken zum Recht, Festgabe der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern für den Schweizerischen Juristentag 2014, Bern 2014, Bern S. 349-379

*Lienhard Andreas*, Schweizerische Zweitwohnungsgesetzgebung – insbesondere praktische Umsetzungsfragen und Rechtsvergleich mit den Grundverkehrsbeschränkungen in Tirol, Podiumsdiskussion, in: Wolf Stephan/Lienhard Andreas, Schweizerische Zweitwohnungsgesetzgebung – insbesondere praktische Umsetzungsfragen und Rechtsvergleich mit den Grundverkehrsbe-

- schränkungen in Tirol, Symposium des Zivilistischen Seminars, des Instituts für öffentliches Recht und des Instituts für Notariatsrecht und Notarielle Praxis an der Universität Bern vom 21. Mai 2014 Bern 2014, S. 145 – 169
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Kunz Peter V.*, Handlungsbedarf bei der Rechtsform ausgelagerter Organisationen der Standortförderung, Studie im Auftrag des Staatssekretariats für Wirtschaft (Seco), KPM-Schriftenreihe Nr. 53, Bern 2013
- Lienhard Andreas*, Oberaufsicht und Justizmanagement, in: Gass Stephan/Kiener Regina/Stadelmann Thomas/Epiney-Colombo Emanuela/Mosimann Hans-Jakob/Zapelli Pierre (Hrsg.), Justiz im Blickfeld, Ausgewählte Beiträge aus der Schweizer Richterzeitung 2008-2012, Bern 2013, 59 – 92
- Lienhard Andreas/Engel Gerhard/Schmutz Andreas*, Finanzverwaltungsrecht, in: Müller Markus / Feller Reto (Hrsg.), Bernisches Verwaltungsrecht, 2. Aufl., Bern 2013, S. 873 - 936
- Lienhard Andreas*, Staats- und Verwaltungsrecht, in: Ladner Andreas/Chappelet Jean-Loup/Emery Yves/Knoepfel Peter/Mader Luzius/Soguel Nils/Varone Frédéric, Handbuch der öffentlichen Verwaltung in der Schweiz, Zürich 2013, S. 225 – 247
- Lienhard Andreas*, Droit Constitutionnel et Administratif, in: Ladner Andreas/Chappelet Jean-Loup/Emery Yves/Knoepfel Peter/Mader Luzius/ Soguel Nils/Varone Frédéric, Manuel d'administration publique suisse, Lausanne 2013, p. 219 – 243
- Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Sager Fritz/Steiner Reto*, Vorwort zur Jubiläumsschrift zum 10-jährigen Bestehen des KPM, in: Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Sager Fritz/Steiner Reto (Hrsg.), Public Governance – Entwicklungen und Herausforderungen, KPM-Schriftenreihe Nr. 50, Bern 2013, S. VII f.
- Lienhard Andreas*, Stand des Justizmanagements in der Schweiz, in: Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Sager Fritz/Steiner Reto, Public Governance – Entwicklungen und Herausforderungen, KPM-Schriftenreihe Nr. 50, Bern 2013, S. 60 – 77
- Lienhard Andreas*, Wirkungsorientierte Verwaltung – Allgemeine Entwicklung und Situation in der Schweiz, Schriftenreihe der Österreichischen Verwaltungswissenschaftlichen Gesellschaft, Band 7, Wien/Graz 2013, S. 23 – 39
- Lienhard Andreas*, On the Role of the Host City Bern and the Center of Competence for Public Management, in: Reto Steiner (ed.), The Crisis: Challenges for Public Management, 14<sup>th</sup> IRSPM-Converence, CCCP Publication Volume 41, Bern 2013, S. 43 – 46
- Lienhard Andreas*, Zusammenwirken von Staat und Privaten, Eine Übersicht am Beispiel der institutionellen Behindertenunterstützung, SVVOR-Jahrbuch 2010, Bern 2011, S. 63 – 78
- Lienhard Andreas/Wichtermann Jürg*, Public Corporate Governance: Sachgerechtes Auslagern staatlicher Aufgaben, in: Bergmann Andreas/Giauque David/Kettiger Daniel/Nagel Erik/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto (Hrsg.), Managementleitfaden öffentliche Verwaltung, Grundlagen – Mustervorlagen – Checklisten, Zürich 2011, Kapitel 8/3
- Lienhard Andreas/Zielniewicz Agata*, Zum Legalitätsprinzip bei Einzelfallsubventionen, in: Caroni Martina/Heselhaus Sebastian/Mathis Klaus/Norer Roland (Hrsg.), Auf der Scholle und in lichten Höhen, Verwaltungsrecht / Staatsrecht / Rechtssetzungslehre, Festschrift für Paul Richli zum 65. Geburtstag, Zürich/St. Gallen/Baden-Baden 2011, S. 451 – 467
- Lienhard Andreas/Zielniewicz Agata*, Finanzverfassung, in: Lienhard Andreas (Hrsg.): Finanzrecht, Schweizerisches Bundesverwaltungsrecht (SBVR), Band X, Basel 2011, S. 1 – 78
- Lienhard Andreas*, Die bernische Gerichtsbarkeit auf dem Weg zur Selbstverwaltung, in: Herzog Ruth/Feller Reto (Hrsg.), Festschrift 100 Jahre Verwaltungsgericht des Kantons Bern, Bern 2010, S. 401 – 436

- Lienhard Andreas/Marti Locher Fabienne*, Public Private Partnership im Verfassungsrecht, in: Lienhard Andreas/Pfisterer Thomas (Hrsg.), PPP – Was fehlt zum Durchbruch?, Zürich 2010, S. 17 – 35
- Lienhard Andreas/Zielniewicz Agata*, Zur Verfassungsmässigkeit des Investitionsfondsgesetzes des Kantons Bern, in: Schweizerische Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht SVVOR (Hrsg.), Verwaltungsorganisationsrecht – Staatshaftungsrecht – öffentliches Dienstrecht, Jahrbuch 2009, Bern 2010, S. 87 – 106
- Kettiger Daniel/Lienhard Andreas*, Subventionen, in: Bergmann Andreas/Giauque Daniel/Nagel Erik/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto (Hrsg.), Managementleitfaden öffentliche Verwaltung, Grundlagen – Mustervorlagen – Checklisten, Zürich 2010, Kapitel 5/3
- Lienhard Andreas*, Controllingverfahren des Bundesgerichts, in: Gass Stephan/Kiener Regina/Stadelmann Thomas/Colliard Anne/Mosimann Hans-Jakob/Zapelli Pierre (Hrsg.), Justiz im Blickfeld, Ausgewählte Beiträge aus der Schweizer Richterzeitung 2005-2008, Bern 2009, S. 103 – 108
- Lienhard Andreas*, Grundlagen der Public Corporate Governance, in: Schweizerische Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht SVVOR (Hrsg.), Verwaltungsorganisationsrecht – Staatshaftungsrecht – öffentliches Dienstrecht, Jahrbuch 2008, Bern 2009, S. 43 – 77
- Lienhard Andreas*, Finanzverwaltungsrecht, in: Müller Markus/Feller Reto (Hrsg.), Bernisches Verwaltungsrecht, Bern 2008, S. 803 – 855
- Lienhard Andreas/Häsler Philipp*, Verfassungsrechtliche Grundlagen des Sicherheitsrechts, in: Koller Heinrich/Müller Georg/Rhinow René/Zimmerli Ulrich (Hrsg.), Schweizerisches Bundesverwaltungsrecht, Sicherheitsrecht, Basel/Frankfurt a.M. 2008, S. 95 – 154
- Kälin Walter/Lienhard Andreas/Wytenbach Judith*, Zwischen Sicherheit und Grundrechtsschutz – Delegation der Polizeiarbeit an Private, Festschrift zum 25-jährigen Bestehen von ASIS International (American Society for Industrial Security), Chapter 160 Switzerland, 2008, S. 45 – 47
- Lienhard Andreas*, Deregulierung von Marktregulierungen im schweizerischen Bundesverwaltungsrecht, in: Koller Heinrich/Müller Georg/Rhinow René/Zimmerli Ulrich (Hrsg.), Schweizerisches Bundesverwaltungsrecht, Aussenwirtschafts- und Binnenmarktrecht, 2. Auflage, Basel/Frankfurt a.M. 2007, S. 335 – 397
- Lienhard Andreas*, Gesetzgeberischer Handlungsbedarf PPP in der Schweiz – Würdigung, in: Bolz Urs/Häner Isabelle/Keusen Ulrich/Bischof Marcel/Lienhard Andreas (Hrsg.), Gesetzgeberischer Handlungsbedarf PPP in der Schweiz, Positionspapier, Bern 2007, S. V f.
- Lienhard Andreas/Wyss Martin Philipp/Behnisch Urs/Kettiger Daniel/Schnell Luchsinger Monique/Nussbaum Hans Georg*, The Rights of the Defence in Fraud Investigations: The case of Switzerland, in: Jansen Oswald/Langbroek Philip M. (ed.), Defence Rights during Administrative Investigations, Defence rights during administrative investigations in 5 EU member states, Romania and Switzerland in a comparative perspective, Utrecht/Brussels 2007, S. 415 – 466
- Lienhard Andreas*, Corporate-Governance-Bericht des Bundesrates, Übersicht und erste Würdigung, in: Schweizerische Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht SVVOR (Hrsg.), Verwaltungsorganisationsrecht – Staatshaftungsrecht – öffentliches Dienstrecht, Jahrbuch 2006, Bern 2007, S. 3 ff.
- Lienhard Andreas*, 10 Jahre New Public Management (NPM) in der Schweiz, Verbreitung – Erfahrungen – Aussichten, in: Hofmeister Albert (Hrsg.), Verwaltung wohin? Der öffentliche Sektor zwischen Stabilität und Veränderung, SGVW-Schriftenreihe Nr. 46, Bern 2006, S. 57 – 74
- Lienhard Andreas/Wichtermann Jürg*, Verwaltungsorganisation im Wandel, in: Bergmann Andreas/Giauque Daniel/Nagel Erik/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto (Hrsg.), Management-

- leitfaden öffentliche Verwaltung, Grundlagen – Mustervorlagen – Checklisten, Zürich 2006, Kapitel 8/1
- Lienhard Andreas*, Verfügungen, in: Bergmann Andreas/Giauque Daniel/Nagel Erik/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto (Hrsg.), Managementleitfaden öffentliche Verwaltung, Grundlagen – Mustervorlagen – Checklisten, Zürich 2006, Kapitel 6/2
- Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Ladner Andreas/Steiner Reto*, Zehn Jahre NPM in der Schweiz – Einleitung und Übersicht, in: Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Ladner Andreas/Steiner Reto (Hrsg.), 10 Jahre New Public Management in der Schweiz, Bilanz – Irrtümer – Erfolgsfaktoren, Bern/Stuttgart/Wien 2005, S. 9 ff.
- Lienhard Andreas*, FLAG für die Bundesverwaltung? – Eine kritische Beurteilung, in: Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto/Ladner Andreas (Hrsg.), 10 Jahre New Public Management in der Schweiz – Bilanz, Irrtümer und Erfolgsfaktoren, Bern/Stuttgart/Wien 2005, S. 35 ff.
- Lienhard Andreas*, Staatsrechtliche Rahmenbedingungen für modernes Justizmanagement, in: Institut für öffentliches Recht der Universität Bern (Hrsg.), Der Staat vor den Herausforderungen des 21. Jahrhunderts, Sammelband zum 2. Seminar Bern – Prag zum öffentlichen Recht, Bern 2004 (erschienen 2005), S. 97 – 112
- Lienhard Andreas*, Hans-Sigrist-Stipendiat 1997, in: Die Hans-Sigrist-Stiftung der Universität Bern: 1994 - 2004, Bern 2004, S. 30
- Lienhard Andreas*, Staatsrechtliche Rahmenbedingungen für eine Umsetzung von NPM in den Gerichten, in: Kettiger Daniel (Hrsg.), Wirkungsorientierte Verwaltungsführung in der Justiz – ein Balanceakt zwischen Effizienz und Rechtsstaatlichkeit, SGVW-Band Nr. 44, Bern 2003, S. 33 ff.
- Lienhard Andreas*, Verwaltung im 21. Jahrhundert: Versuch eines Ausblicks aus staatsrechtlicher Sicht, in: Schweizer Rainer J./Jeanrenaud Claude/Kux Stephan/Sitter-Liver Beat (Hrsg.), Verwaltung im 21. Jahrhundert, Herausforderungen, Probleme, Lösungswege, 20. Kolloquium (2001) der Schweizerischen Akademie der Geistes- und Sozialwissenschaften (SAGW), Freiburg 2003, S. 401 ff.
- Lienhard Andreas*, Wissensmanagement im öffentlichen Sektor, in: Thom Norbert/Harasymowicz-Birnach Joanna (Hrsg.), Wissensmanagement im privaten und öffentlichen Sektor, Was können beide Sektoren voneinander lernen?, Forum für Universität und Gesellschaft der Universität Bern, Zürich 2003, S. 159 ff
- Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, New Public Management – Grundzüge, Vorzüge, Problemfelder, in: Mey Hansjürg/Lehmann Pollheimer Daniel (Hrsg.), Absturz im freien Fall – Anlauf zu neuen Höhenflügen, Gutes Entscheiden in Wirtschaft, Politik und Gesellschaft, Publikation der Akademischen Kommission der Universität Bern, Zürich 2001, S. 221 ff.
- Lienhard Andreas*, Zur Beurteilung der Auswirkungen von Gesetzen, Institutionalisierung der prospektiven Gesetzesfolgenabschätzung im Kanton Bern – Stand und Optimierungspotential, in: Kettiger Daniel (Hrsg.), Wirkungsorientierte Verwaltungsführung und Gesetzgebung, Bern/Stuttgart/Wien 2000, S. 159 ff.
- Lienhard Andreas*, Deregulierung von Marktregulierungen im schweizerischen Bundesverwaltungsrecht, in: Koller Heinrich/Müller Georg/Rhinow René/Zimmerli Ulrich (Hrsg.), Schweizerisches Bundesverwaltungsrecht, Aussenwirtschafts- und Binnenmarktrecht, Basel/Frankfurt a.M. 1999
- Müller Jörg Paul*, Grundrechte der Schweiz, Im Rahmen der Bundesverfassung von 1999, der UNO-Pakte und der EMRK, Bern 1999 (Eigentums- und Wirtschaftsordnung, S. 593 – 673) (Mitwirkung)

## V. Zeitschriftenartikel

*Büchel Konstantin/Kiener Regina/Lienhard Andreas/Roller Marcus*, Automatisierte Spruchkörperbildung an Gerichten, Grundlagen und empirische Erkenntnisse am Beispiel des Bundesverwaltungsgerichts, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2021/4, [https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2021/4/automatisierte-spruc\\_30c90b8de3.html](https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2021/4/automatisierte-spruc_30c90b8de3.html)

*Zeller Franz/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2020/2021, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2021 565 – 622

*Kettiger Daniel/Lienhard Andreas*, Swiss Courts Facing the Challenges of COVID-19, International Journal for Court Administration (IJCA), Special Issue 2/2021 <https://www.iacajournal.org/articles/10.36745/ijca.380/>, <http://doi.org/10.36745/ijca.380>

*Stadelmann Thomas/Lienhard Andreas/Sanders Anne*, Gründung des Vereins “Schweizerisches Institut für Judikative“. Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2020/4, [https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2020/4/grundung-des-vereins\\_f46c930fa1.html](https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2020/4/grundung-des-vereins_f46c930fa1.html)

*Tschentscher Axel/Lienhard Andreas/Sprecher Franziska/Tschannen Pierre/Zeller Franz*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2018/2019, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2020 533 – 588

*Lienhard Andreas*, Editorial, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2020/3, <https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2020/3.html>

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Justiz in Krisenzeiten, Rahmen und Massnahmen zur Aufrechterhaltung der Funktionsfähigkeit: Die Herausforderungen der Coronavirus-Krise an die Justiz und das Potenzial, daraus zu lernen, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2020/2, [https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2020/2/justiz-in-krisenzeit\\_a7db4290b4.html\\_\\_ONCE&login=false](https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2020/2/justiz-in-krisenzeit_a7db4290b4.html__ONCE&login=false)

*Tschannen Pierre/Lienhard Andreas/Sprecher Franziska/Tschentscher Axel/Zeller Franz*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2018/2019, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2019 663 – 730

*Sprecher Franziska/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel/Zeller Franz*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2017/2018, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2018 641 – 707

*Lienhard Andreas*, Public Corporate Governance in the Provision State: the Public Law Perspective, European Policy Analysis (EPA), Autumn 2018, Volume 4/Issue 3, p. 181-189 <https://doi.org/10.1002/epa2.1047>

*Van Gestel Rob/Byland Karin/Lienhard Andreas*, Evaluation of Legal Research: Comparison of the Outcomes of a Swiss and Dutch National Survey, Tilburg Law Review 2018/23 (3), published on 14 Sep 2018, <https://tilburglawreview.com/articles/6/>

*Lienhard Andreas*, Internationale Konferenz «The Role of Courts in Evolving Societies», Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2018/3 [https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2018/3/internationale-konfe\\_15b25cc2ee.html\\_\\_ONCE](https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2018/3/internationale-konfe_15b25cc2ee.html__ONCE)

*Schmied Martin/Byland Karin/Lienhard Andreas*, Procedures and criteria for evaluating academic legal publications: Results of a survey in Switzerland, Research Evaluation, 2018 1-12, Oxford University Press, published 27 July 2018, <https://doi.org/10.1093/reseval/rvy020>

*Lienhard Andreas*, Editorial, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2018/2, <https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2018/2.html>

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Vers un management adéquat pour la justice, Les Cahiers de la Justice, Revue trimestrielle de l'École nationale de la magistrature, 2018/1 p. 165-181

- Lienhard Andreas*, Leitplanken für öffentliche Unternehmen, Die Volkswirtschaft, Plattform für Wirtschaftspolitik 5/2018, S. 4-7, <https://dievolkswirtschaft.ch/de/2018/04/lienhard-05-2018/>
- Lienhard Andreas*, Des garde-fous pour les entreprises publiques, La Vie économique, Plateforme de politique économique, 5/2018, p. 4-7, <https://dievolkswirtschaft.ch/fr/2018/04/lienhard-05-2018fra/>
- Lienhard Andreas*, Oberaufsicht über die Gerichte – Eigenheiten, Verbindungslinien und Abgrenzungen, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2018/1, [https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2018/1/oberaufsicht-uber-di\\_16269a68a7.html\\_\\_ONCE](https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2018/1/oberaufsicht-uber-di_16269a68a7.html__ONCE)
- Lienhard Andreas*, Oberaufsicht über die Gerichte, Eine Übersicht, Parlament – Parlement – Parlamento, Mitteilungsblatt der Schweizerischen Gesellschaft für Parlamentsfragen (SGP) 2017/3
- Lienhard Andreas*, Besonderheiten der Public Corporate Governance, BOARD Zeitschrift für Aufsichtsräte in Deutschland, 2017/6, S. 267-268
- Lienhard Andreas/Bieri Peter*, Gerichtsschreiberjustiz?, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2017/4, [https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2017/4/gerichtsschreiberinn\\_e34e03c7ed.html\\_\\_ONCE](https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2017/4/gerichtsschreiberinn_e34e03c7ed.html__ONCE)
- Lienhard Andreas*, Editorial, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2017/4, <https://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2017/4.html>
- Künzli Jörg/Lienhard Andreas/Müller Markus/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel/Wyittenbach Judith*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2016/2017, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2017 661 - 730
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Between Management and the Rule of Law, Results of the Research Project “Basic Research into Court Management in Switzerland”, International Journal for Court Administration, IJCA, Vol. 8 No. 2, May 2017, <http://www.iacajournal.org/articles/abstract/10.18352/ijca.219/>
- Lienhard Andreas*, Courts in Federal Countries: Federalists or Unitarists (Literaturhinweis), Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2017/2, [http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2017/2/literaturhinweis---c\\_e4e8dbee56.html\\_\\_ONCE](http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2017/2/literaturhinweis---c_e4e8dbee56.html__ONCE)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Emery Yves*, Quelles méthodes de management pour la justice?, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2017/1, [http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2017/1/quelles-methodes-de-\\_a2a952cfd.html](http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2017/1/quelles-methodes-de-_a2a952cfd.html)
- Künzli Jörg/Lienhard Andreas/Müller Markus/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel/Wyittenbach Judith*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2015/2016, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2016 695 – 756
- Lienhard Andreas/Nuspliger Kurt*, Kantonale Fremdspracheninitiativen im Kontext übergeordneten Bundesrechts, ZBl 2016/3 115 - 138
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz, Erkenntnisse aus dem Nationalfondsprojekt, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2016/1, [http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2016/1/grundlagen-guten-jus\\_268c2a71b4.html](http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2016/1/grundlagen-guten-jus_268c2a71b4.html)
- Künzli Jörg/Lienhard Andreas/Müller Markus/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel/Wyittenbach Judith*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2014/2015, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2015 717 – 784
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Justizforschung – Nationalfondsprojekt auf der Zielgerade, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2015/3, [http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2015/3/justizforschung---na\\_37b34e6407.html\\_\\_ONCE](http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2015/3/justizforschung---na_37b34e6407.html__ONCE)

- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela/Uster Hanspeter*, Combining a weighted caseload study with an organisational analysis in courts: first experiences with a new methodological approach in Switzerland, *International Journal for Court Administration*, IJCA Vol 7, No 1 (2015), <http://www.iacajournal.org/index.php/ijca/article/view/174>
- Lienhard Andreas*, Performance Assessment in Courts – The Swiss Case, Constitutional appraisal and thoughts as to its organisation, *International Journal for Court Administration*, IJCA Vol 6, No 2 (2014), <http://www.iacajournal.org/index.php/ijca/article/view/145>
- Lienhard Andreas*, Entwicklungen im Recht der öffentlichen Verwaltung der Schweiz, *Die Öffentliche Verwaltung DÖV* Dezember 2014/Heft 23, S. 989 – 998
- Lienhard Andreas*, 7. Konferenz der International Association for Court Administration (IACA) in Sydney, in: «Justice - Justiz - Giustizia» 2014/4, [http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2014/4/7.-konferenz-der-int\\_2bb035a9ed.html](http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2014/4/7.-konferenz-der-int_2bb035a9ed.html)
- Künzli Jörg/Lienhard Andreas/Müller Markus/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel/Wyittenbach Judith*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2013/2014, *Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins*, ZBJV 2014 777 - 847
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Leitlinien für die Umsetzung der Forschungsevaluation an Hochschulen, *Bulletin SAGW* 3/2014, S. 10 f.
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela*, Ein Justizforschungsprojekt liefert erste Erkenntnisse zum Stand in der Schweiz, *SGVW-Fokus*, 20. Mai 2014, [http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/140520\\_Justizforschung\\_LienhardKettigerWinkler.aspx](http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/140520_Justizforschung_LienhardKettigerWinkler.aspx)
- Kälin Walter/Lienhard Andreas/Wyittenbach Judith*, Auslagerung von sicherheitspolizeilichen Aufgaben auf private Sicherheitsunternehmen, Übersicht über die verfassungsrechtlichen Anforderungen in der Schweiz, *format magazine* Mai 2014, S. 4 - 11
- Winkler Daniela/Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Neue Schriftenreihe zur Justizforschung, *Die Schweizer Richterzeitung „Justice - Justiz – Giustizia“* 2013/4, <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2013/4/2355.html>
- Kälin Walter/Künzli Jörg/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel/Wyittenbach Judith*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2012/2013, *Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins*, ZBJV 2013 773 ff.
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian/Herrmann Eva*, Forschungsevaluation in der Rechtswissenschaft: Ausgangslage, Entwicklungen und Ausblick, *LeGes* 2/2013 411 ff., [http://www.bk.admin.ch/themen/lang/00938/02124/08144/index.html?lang=de&download=NHZLpZeg7t,Inp6l0NTU042l2Z6ln1acy4Zn4Z2qZpnO2YUq2Z6gpJCldH55g2ym162epYbg2c\\_JjKbNoKSn6A--](http://www.bk.admin.ch/themen/lang/00938/02124/08144/index.html?lang=de&download=NHZLpZeg7t,Inp6l0NTU042l2Z6ln1acy4Zn4Z2qZpnO2YUq2Z6gpJCldH55g2ym162epYbg2c_JjKbNoKSn6A--)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Selbstverwaltung der Gerichte, Erkenntnisse der Auslegung der Verfassung des Kantons Basel-Stadt, *Die Schweizer Richterzeitung „Justice - Justiz – Giustizia“* 2013/3, <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2013/3/2258.html>
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela*, Stand des Justizmanagements in der Schweiz, *Die Schweizer Richterzeitung „Justice - Justiz – Giustizia“* 2013/1, <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2013/1/2086.html>
- Lienhard Andreas/Palma Luis Maria*, Court Administration in a Time of Changes – IACA’s First Conference in Latin, America – The Importance of Research, *International Journal for Court Administration (IJCA)*, Editorial, Tenth Issue, February 2013, [http://www.iaca.ws/files//ijca\\_tenth\\_edition/leinhard-palma-from\\_the\\_editors.pdf](http://www.iaca.ws/files//ijca_tenth_edition/leinhard-palma-from_the_editors.pdf)
- Langbroek Philip/Zimmer Markus/Lienhard Andreas/Fabri Marco/Palma Luis/Kettiger Daniel*, The EGPA Studygroup on Justice and Court Administration: European Cooperation in Court Admin-



- istration Studies, Editorial, International Journal for Court Administration (IJCA), Special Issue, December 2012, [http://www.iaca.ws/files/ijca\\_2012\\_special\\_issue/ijca-contents\\_editorial.pdf](http://www.iaca.ws/files/ijca_2012_special_issue/ijca-contents_editorial.pdf)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela*, Status of Court Management in Switzerland, International Journal for Court Administration (IJCA), Special Issue, December 2012, [www.iacajournal.org/articles/abstract/10.18352/ijca.86/](http://www.iacajournal.org/articles/abstract/10.18352/ijca.86/)
- Lienhard Andreas*, Behördenmitglieder in den obersten Führungs- und Aufsichtsgremien von öffentlichen Unternehmen. Ein Beitrag zum Organisationsrecht öffentlicher Unternehmen: Rezension der Dissertation von Andreas Stöckli, ZBI 2012 563 f.
- Kälin Walter/Künzli Jörg/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel/Wyittenbach Judith*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2011 und 2012, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2012 673 ff.
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian/Herrmann Eva*, Forschungsevaluation in der Rechtswissenschaft: Quo vadis? Bulletin SAGW 4/2012, S. 11
- Lienhard Andreas*, Von New Public Management zu Public Governance, Mitteilungsblatt der Schweizerischen Gesellschaft für Parlamentsfragen, 2012/2, Editorial, S. 3, [http://www.sgp-ssp.net/publ/bulletin\\_2012.html?file=tl\\_files/SGP-SSP-Archiv/Bulletin/2012/201208\\_August/parlament\\_2012\\_august.pdf](http://www.sgp-ssp.net/publ/bulletin_2012.html?file=tl_files/SGP-SSP-Archiv/Bulletin/2012/201208_August/parlament_2012_august.pdf)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Forschungsprojekt «Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz» gestartet, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2012/2 (2 Seiten), <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2012/2/r1107.html>
- Lienhard Andreas/Zielniewicz Agata*, Zum Anwendungsbereich des bundesrätlichen Notrechts, ZBI 2012 111 ff.
- Lienhard Andreas*, New Public Management and Law: The Swiss Case, NISPAcee Journal of Public Administration and Public Policy, Special Issue: Law and Public Management Revisited, Vol. IV, No. 2, Winter 2011/2012, p. 169 – 194
- Kälin Walter/Künzli Jörg/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2010 und 2011, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2011/10 S. 747 – 833
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Keine Absage an ein zeitgemässes Justizmanagement, Anmerkungen zu BGE 137 I 1, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2011/2 (8 Seiten), <http://richterzeitung.weblaw.ch/fr/rzissues/2011/2/r923.html>
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Wie „gut“ ist die juristische Forschung in der Schweiz? Bulletin SAGW 2/2011, S. 46
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Mahkemelerin Dava Yükü Yönetimi Üzerine Araştırma: Yöntemsel Sorular; Küresel Bakış, 2011; 1(1):129-146 (Übersetzung in die türkische Sprache durch Ismail Aksel von: Lienhard Andreas/Kettiger Daniel, Research on caseload management of courts: methodological questions, Utrecht Law Review [ULR] Volume 7, Issue 1 [January] 2011, p. 66 – 73
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Research on caseload management of courts: methodological questions, Utrecht Law Review (ULR) Volume 7, Issue 1 (January) 2011, p. 66 – 73, <http://www.utrechtlawreview.org/index.php/ulr/article/viewFile/147/146>
- Lienhard Andreas*, Neue Verwaltungsrechtswissenschaft? – Vom Sinn und Unsinn des Neuen, AJP 11/2010 S. 1381 – 1393
- Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Killias Martin*, Die Revision der Bundesrechtspflege oder der Diener dreier Herren, plädoyer 6/10 S. 16 – 17

- Lienhard Andreas*, Editorial: Evaluation der neuen Bundesrechtspflege, info – der Newsletter des Bundesverwaltungsgerichts, Nr. 6/10, 18. Juni 2010
- Lienhard Andreas*, Grundlagen der Public Corporate Governance, SGVW-Fokus, 15. Februar 2010, [http://www.sgvw.ch/d/dossiers/Seiten/Dossier%2028\\_PCG\\_Lienhard.aspx](http://www.sgvw.ch/d/dossiers/Seiten/Dossier%2028_PCG_Lienhard.aspx)
- Kälin Walter/Künzli Jörg/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2009/2010, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2010 S. 937 – 1034
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Caseload Management in the Law Courts: Methodology, Experiences and Results of the first Swiss Study of Administrative and Social Insurance Courts, International Journal for Court Administration (IJCA), Fifth Issue, November 2010, 20 Seiten, <http://www.iaca.ws/files/AndreasLienhard-CaseloadMgmt.pdf>
- Lienhard Andreas*, Editorial: Geschäftslastbewirtschaftung, info – der Newsletter des Bundesverwaltungsgerichts, Nr. 2/10, 24. Februar 2010
- Kettiger Daniel/Lienhard Andreas/Ehrenzeller Bernhard*, Geschäftslastbewirtschaftung: Die Erhebungen laufen, info – der Newsletter des Bundesverwaltungsgerichts, Nr. 2/10, 24. Februar 2010
- Lienhard Andreas*, Auch Richter sollen Rechenschaft ablegen, unipress 143/2009, S. 17 – 18
- Lienhard Andreas*, Supervisory Control and Court Management, International Journal for Court Administration (IJCA), Third Issue, August 2009, 16 Seiten, <http://www.iaca.ws/files/LWB-SupervisoryControl-CourtMgmt.pdf>
- Lienhard Andreas*, New Public Management im Staats- und Verwaltungsrecht, SGVW Wissensportal, Januar 2009, [http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/090123\\_verwaltungsrecht\\_lienhard.aspx](http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/090123_verwaltungsrecht_lienhard.aspx)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Geschäftslastbewirtschaftung bei Gerichten, Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2009/3, <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2009/3/r656.html>
- Lienhard Andreas*, Oberaufsicht und Justizmanagement, Die Schweizer Richterzeitung (Justice – Justiz – Giustizia) 2009/1, <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2009/1/r587.html>  
Selektioniert in: Gass Stephan/Kiener Regina/Stadelmann Thomas/Epiney-Colombo Emanuela/Mosimann Hans-Jakob/Zapelli Pierre (Hrsg.), Justiz im Blickfeld, Ausgewählte Beiträge aus der Schweizer Richterzeitung 2008-2012, Bern 2013, 59 – 92
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Geschäftslastbewirtschaftung bei Gerichten: Methodik, Erfahrungen und Ergebnisse einer Studie bei den kantonalen Verwaltungs- und Sozialversicherungsgerichten, ZBI 2009 S. 413 – 441
- Kälin Walter/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2008/2009, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2009/10, S. 719 – 786
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Handlungsspielräume von Gemeinden bei der Versorgung mit Energie und Telekommunikation, Jusletter vom 10. August 2009, [http://jusletter.weblaw.ch/juslissues/2009/531/\\_7610.html](http://jusletter.weblaw.ch/juslissues/2009/531/_7610.html)
- Lienhard Andreas*, Public Governance – Impulse für den modernen Staat, UniPress 139/Dezember 2008 S. 20
- Kälin Walter/Kiener Regina/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre/Tschentscher Axel*, Die staatsrechtliche Rechtsprechung des Bundesgerichts in den Jahren 2007/2008, Zeitschrift des Bernischen Juristenvereins, ZBJV 2008/10, S. 733 – 813
- Lienhard Andreas*, The Swiss Federal Supreme Court: A Constitutional Assessment of Control and Management Mechanisms, International Journal for Court Administration (IJCA), Second Issue, Oktober 2008, 13 Seiten, <http://www.iaca.ws/files/LWB-AndreasLienhard.pdf>

- Steiner Reto/Lienhard Andreas/Ritz Adrian*, Neues Führungs- und Steuerungsmodell für die Bundesverwaltung?, SGVW-Newsletter, 18. September 2008
- Steiner Reto/Lienhard Andreas/Ritz Adrian*, Neues Führungs- und Steuerungsmodell für die Bundesverwaltung?, SGVW-Fokus, 10. Juni 2008, [http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/080515\\_reform\\_bundesverwaltung\\_steiner\\_ritz\\_lienhard.aspx](http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/080515_reform_bundesverwaltung_steiner_ritz_lienhard.aspx)
- Lienhard Andreas*, Auslagerung von sicherheitspolizeilichen Aufgaben auf private Sicherheitsunternehmen in der Schweiz?, LeGes 2008/3 S. 425 – 436, [http://www.bk.admin.ch/themen/lang/00938/02124/04296/index.html?lang=de&download=NHZLpZeg7t,Inp6I0NTU042I2Z6In1acy4Zn4Z2qZpnO2YUq2Z6gpJCFexX2gWym162epYbg2c\\_JjKbNoKSn6A--](http://www.bk.admin.ch/themen/lang/00938/02124/04296/index.html?lang=de&download=NHZLpZeg7t,Inp6I0NTU042I2Z6In1acy4Zn4Z2qZpnO2YUq2Z6gpJCFexX2gWym162epYbg2c_JjKbNoKSn6A--)
- Lienhard Andreas*, Steuerung und Kontrolle ausgelagerter Verwaltungsträger durch das Parlament, Mitteilungsblatt der Schweizerischen Gesellschaft für Parlamentsfragen, 2008/3 S. 5 – 12, [http://www.sgp-ssp.net/publ/bulletin\\_2008.html?file=tl\\_files/SGP-SSP-Archiv/Bulletin/2008/200811\\_November/parlament\\_november\\_2008.pdf](http://www.sgp-ssp.net/publ/bulletin_2008.html?file=tl_files/SGP-SSP-Archiv/Bulletin/2008/200811_November/parlament_november_2008.pdf)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Die organisatorische Einordnung der Staatsanwaltschaft in die kantonale Behördenstruktur, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2008/2, <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2008/2/r495.html>
- Lienhard Andreas*, New Public Management im Staats- und Verwaltungsrecht – Grundlagen und Entwicklungstendenzen in der Schweiz, der moderne staat (dms) 1/2008, S. 183 – 200
- Lienhard Andreas/Häsler Philipp*, Verfassungsmässigkeit des Entwicklungsschrittes 2008/11, ASMZ 5 2007, S. 4 – 7
- Lienhard Andreas*, Corporate Governance des Bundes, SGVW-Brennpunkt, November 2007, [http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/071127\\_corporate\\_gov\\_lienhard.aspx](http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/071127_corporate_gov_lienhard.aspx)
- Lienhard Andreas/Hofer Angela*, Neuer Masterstudiengang in Public Management und Politik, SGVW-Brennpunkt 14. August 2007, [http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/070814\\_pmpmaster\\_lienhard\\_hofer.aspx](http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/070814_pmpmaster_lienhard_hofer.aspx)
- Lienhard Andreas*, Wer ist Prof. Andreas Lienhard?, Die Marginalie 2007/4, Stämpfli Verlag AG Bern
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Wege zur Aufsicht über die Bundesanwaltschaft – Erweiterte Betrachtungsweise unter Einbezug des Parlaments, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2007/4, <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2007/4/r387.html>
- Lienhard Andreas*, Controllingverfahren des Bundesgerichts, Die Schweizer Richterzeitung „Justice – Justiz – Giustizia“ 2007/2, <http://richterzeitung.weblaw.ch/rzissues/2007/2/r300.html>  
Selektioniert in: Gass Stephan/Kiener Regina/Stadelmann Thomas/Colliard Anne/Mosimann Hans-Jakob/Zapelli Pierre (Hrsg.), Justiz im Blickfeld, Ausgewählte Beiträge aus der Schweizer Richterzeitung 2005-2008, Bern 2009, S. 103 – 108
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Zur Anwendbarkeit des Arbeitsgesetzes auf die verselbständigten Spitäler im Kanton Zürich, ArbR (Mitteilungen des Instituts für Arbeitsrecht) 2007 S. 155 – 189
- Lienhard Andreas/Häsler Philipp*, Verfassungsmässigkeit des Entwicklungsschrittes 2008/11 der Schweizer Armee, Gutachten erstattet dem Eidgenössischen Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS), 26. Februar 2007, VPB 2007.2 S. 9 – 75, [http://www.bk.admin.ch/dokumentation/02574/02600/index.html?lang=de&download=NHZLpZeg7t,Inp6I0NTU042I2Z6In1acy4Zn4Z2qZpnO2YUq2Z6gpJCFXt9e2ym162epYbg2c\\_JjKbNoKSn6A--](http://www.bk.admin.ch/dokumentation/02574/02600/index.html?lang=de&download=NHZLpZeg7t,Inp6I0NTU042I2Z6In1acy4Zn4Z2qZpnO2YUq2Z6gpJCFXt9e2ym162epYbg2c_JjKbNoKSn6A--)
- Kälin Walter/Lienhard Andreas/Wytenbach Judith*, Auslagerung von sicherheitspolizeilichen Aufgaben, ZSR 126 (2007), Beiheft Nr. 46
- Lienhard Andreas/Mérellat Lorraine*, Literaturspiegel zum Staats- und Verwaltungsrecht der Jahre 2002 – 2006, ZSR 5/2006, S. 613 – 640

- Lienhard Andreas*, Les Partenariats Public Privé (PPP) en Suisse – expériences, risques et possibilités, *Revue Internationale des Sciences Administratives (RISA)*, Vol. 72 4/2006, pp. 587 – 604
- Lienhard Andreas*, Public Private Partnerships (PPPs) in Switzerland: experiences – risks – potentials, *International Review of Administrative Science (IRAS)*, Vol. 72 4/2006, London, pp. 547 – 563
- Lienhard Andreas*, Bern als Politzentrum, Editorial, *Wirtschaftsförderung Region Bern*, 1/2006
- Lienhard Andreas*, Einbezug von Privaten bei der Gewährleistung des Umweltschutzes – Kooperations- und Auslagerungsvereinbarungen als Vollzugsinstrumente?, Referat anlässlich der Tagung der Vereinigung für Umweltrecht (VUR) vom 17. November 2005, *URP/DEP 2006/1* 1 ff.
- Lienhard Andreas*, Knappe Ressourcen auch am Bundesgericht, Richter zwischen Effizienzdruck und Rechtsstaatlichkeit, *SGVW-Newsletter 5/2005* (ebenfalls in der *NZZ* Nr. 190 vom 17. August 2005 erschienen), [http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/051221\\_bundesgericht\\_lienhard.aspx](http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/051221_bundesgericht_lienhard.aspx)
- Lienhard Andreas*, PPP im europäischen Vergleich – Es geht hoch hinaus, *Wissensmanagement (Zeitschrift für Innovation)*, 4/2005 S. 26
- Lienhard Andreas*, Der Kern der Verfassung, in Cottier Thomas/Kälin Walter (Hrsg.), *Die Öffnung des Verfassungsrechts*, Symposium zum 65. Geburtstag von Jörg Paul Müller, recht 2005, Sonderheft, S. 41
- Lienhard Andreas*, Controlling in der öffentlichen Verwaltung – Eine Übersicht, Referat anlässlich der Gemeindetagung 2005 der BDO Visura, 20. Januar 2005, *Berichterstattung zur Gemeindetagung in: Schweizer Gemeinde 3/2005*, S. 30 f.
- Lienhard Andreas*, Modernes Gerichtsmanagement, *KMU Business* Nr. 2/2005, S. 14
- Lienhard Andreas*, Legalitätsprinzip und Delegationsgrundsätze, *ius.full 2005/2* 101 ff.
- Lienhard Andreas*, Zeit für eine Bilanz: 10 Jahre New Public Management in der Schweiz, *SGVW-Brennpunkt*, August 2004, [http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/040803\\_10jnpm\\_lienhard.aspx](http://www.sgvw.ch/d/fokus/Seiten/040803_10jnpm_lienhard.aspx)
- Lienhard Andreas*, Intelligentes Sparen: Wie der Staat umsichtig sparen kann – Ein ganzheitlicher Lösungsansatz für Effizienzsteigerungen im öffentlichen Sektor, *SGVW-Brennpunkt*, April 2004, <https://www.sgvw.ch/2003/12/31/wie-der-staat-umsichtig-sparen-kann/>
- Lienhard Andreas/Caussignac Gérard*, Konzeptionelle Probleme der Gesetzgebung über die Steuerung von Aufgaben und Finanzen des Staates (Wirkungsorientierte Verwaltungsführung, WOV), *LeGes 2004/2* 165 ff., [http://www.bk.admin.ch/themen/lang/00938/02124/02141/index.html?lang=de&download=NHzLpZeg7t,Inp6l0NTU042l2Z6ln1acy4Zn4Z2qZpnO2Yuq2Z6gpJCEeYF\\_fWym162epYbg2c\\_JjKbNoKSn6A--](http://www.bk.admin.ch/themen/lang/00938/02124/02141/index.html?lang=de&download=NHzLpZeg7t,Inp6l0NTU042l2Z6ln1acy4Zn4Z2qZpnO2Yuq2Z6gpJCEeYF_fWym162epYbg2c_JjKbNoKSn6A--)
- Lienhard Andreas*, Zwischen Deregulierung und (Re-) Regulierung, Gedanken zum schweizerischen Juristentag, *Jusletter* vom 20. September 2004 (ebenfalls in der *NZZ* Nr. 215 vom 15. September 2004 erschienen), [http://jusletter.weblaw.ch/juslissues/2004/294/\\_3394.html](http://jusletter.weblaw.ch/juslissues/2004/294/_3394.html)
- Lienhard Andreas*, Besprechung der Dissertation von Isabella Proeller: Auslagerung in der hoheitlichen Verwaltung, *Interdisziplinäre Entwicklung einer Entscheidungsheuristik*, Paul Haupt-Verlag 2002, *Schweizerische Gesellschaft für Verwaltungswissenschaften (SGVW)*, Newsletter Herbst 2003, [http://www.sgvw.ch/erfassungslisten/Lists/Rezensionen/Attachments/19/rezension\\_proeller\\_lienhard.pdf](http://www.sgvw.ch/erfassungslisten/Lists/Rezensionen/Attachments/19/rezension_proeller_lienhard.pdf)
- Lienhard Andreas*, *Modernes Management in der Justiz*, unipress Juni 2003, S. 31 ff.
- Lienhard Andreas*, *New Public Management aus staats- und verwaltungsrechtlicher Sicht*, unipress Juni 2003, S. 18 ff.
- Lienhard Andreas*, Vom Nutzen des NPM für das Parlament, *Parlament (Mitteilungsblatt der Schweizerischen Gesellschaft für Parlamentsfragen)*, S. 3, März 2003, <http://www.sgp-ssp.net/publ/bul>

letin\_2003.html?file=tl\_files/SGP-SSP-Archiv/Bulletin/2003/200303\_Maerz/parlament\_maerz\_2003.pdf

*Lienhard Andreas*, Staatsrechtliche Rahmenbedingungen für eine Umsetzung von NPM in den Gerichten, Kurzfassung, SGVW-Schwerpunkt "Wirkungsorientierte Verwaltungsführung in der Justiz – ein Balanceakt zwischen Effizienz und Rechtsstaatlichkeit, März 2003, [http://www.sgvw.ch/d/dossiers/Seiten/dossier\\_2\\_zf\\_referate.aspx](http://www.sgvw.ch/d/dossiers/Seiten/dossier_2_zf_referate.aspx)

*Ladner Andreas/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto*, Aus New Public Management wird Public Management, unipress Juni 2003, S. 12 ff.

*Lienhard Andreas/Ladner Andreas/Steiner Reto*, Möglichkeiten und Grenzen von Auslagerungen, unipress Juni 2003, S. 34 ff.

*Lienhard Andreas*, Organisation und Steuerung der ausgelagerten Aufgabenerfüllung, AJP 2002 1163 – 1174

*Lienhard Andreas*, Innere Sicherheit und Grundrechte, recht 2002 125 ff.

*Lienhard Andreas*, Missbrauch der Wissenschaft für politische Zwecke? – Bemerkungen zum von Prof. Dr. Karl A. Schachtschneider verfassten „Gutachten zur Verfassungswidrigkeit der geplanten Armee XXI“, ASMZ 7/8 2001, S. 31

*Lienhard Andreas*, Besprechung der Dissertation von Annette Althaus: Amtshilfe und Vor-Ort-Kontrolle, Rechtsfragen der internationalen Zusammenarbeit unter Bank- und Finanzmarktaufsichtsbehörden mit besonderer Berücksichtigung der Regelung in der Schweiz (2. Aufl., Bern 2001), Schweizerische Zeitschrift für Wirtschaftsrecht (SZW/RSDA) 2001/5 S. 263 f.

*Lienhard Andreas*, Besprechung von BGE 126 I 250 ff. betr. Wirtschaftsfreiheit/Standplatzbewerbung, AJP 2001 713 ff.

*Lienhard Andreas/Zurkinden Philipp*, Besprechung der Dissertation von Rudolf Rentsch: Deregulierung durch Wettbewerbsrecht (Diss. Basel 2000), AJP 2001 618 ff.

*Bolz Urs/Lienhard Andreas*, Staatsrechtliche Kernfragen der wirkungsorientierten Steuerung in den Kantonen, ZBI 2001 1 ff.

*Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, „Privatisierung“ und parlamentarische Oberaufsicht, Berner Tage für die juristische Praxis (BTJP) 1997, Bern 1998, S. 167 ff.

*Lienhard Andreas*, Zum Anspruch der Gewerbetreibenden auf wettbewerbsneutrale Behandlung durch den Staat, Besprechung des bundesgerichtlichen Urteils 2P.213/1993 vom 7. Juni 1995, recht 1995 (Heft 5), S. 210 ff.

*Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, Entwicklungen im Staatsrecht, SJZ 1995, Heft Nr. 22, S. 426 ff.

*Lienhard Andreas*, Die Stellung der Gemeinden nach der neuen Verfassung des Kantons Bern, in: Lienhard Andreas/Friedli Peter (Hrsg.), Beiträge zum Gemeinderecht, BVR-Sonderheft, Nr. 2, Bern 1994, S. 5 ff.

## **VI. Forschungsberichte, Expertisen, Studien**

*Aebi-Müller Regina/Blatter Inge/Brigger Joël/Constable Edwin Charles/Eglin Noëmi/Hoffmeyer Pierre/Lautenschütz Claudia/Lienhard Andreas/Pirinoli Christine/Röthlisberger Markus/Spycher Karin M.*, Kodex zur wissenschaftlichen Integrität, Akademien der Wissenschaften Schweiz (Hrsg.), Bern 2021

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Raumbegogene Schlüsseldatensätze für die Schweiz, Studie im Auftrag des Bundesamts für Landestopografie (swisstopo), 1. Juli 2020

*Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Sonderegger Roger W./Ladner Andreas/Höchner Claudia/Ritz Manuel/Roose Zilla*, Évaluation du gouvernement d'entreprise de la Confédération fondée sur

l'analyse de quatre entreprises, Rapport à l'intention de l'Administration fédérale des finances (AFF), Version traduite de l'allemand, 21 juin 2019

*Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Sonderegger Roger W./Ladner Andreas/Höchner Claudia/Ritz Manuel/Roose Zilla*, Beurteilung der Corporate Governance des Bundes anhand der Analyse von vier Unternehmen, Schlussbericht zuhanden der Eidgenössischen Finanzverwaltung, 26. April 2019, [www.efv.admin.ch/dam/efv/de/dokumente/finanzpolitik\\_grundl/cgov/CorpGov\\_Gesamtbericht.pdf.download.pdf/B\\_CorpGov\\_Gesamtbericht\\_2019\\_04\\_26\\_d.pdf](http://www.efv.admin.ch/dam/efv/de/dokumente/finanzpolitik_grundl/cgov/CorpGov_Gesamtbericht.pdf.download.pdf/B_CorpGov_Gesamtbericht_2019_04_26_d.pdf)

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Jäger Christoph*, Beschaffungsrechtliche Fragen zur Übertragung der öffentlichen Aufgabe nach Artikel 3 des Exportförderungsgesetzes, Rechtsgutachten zuhanden des Seco, 31. Oktober 2017

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Haftungsfragen zu Switzerland Global Enterprise (S-GE), Rechtsgutachten zuhanden des Seco, 25. Oktober 2017

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Rechtsfragen zu Switzerland Global Enterprise (S-GE): Handlungsspielräume von S-GE zur Entwicklung neuer Geschäftsfelder und Verhältnis zum Bund, Rechtsgutachten zuhanden des Seco, 16. Oktober 2017

*Rieder Stefan/Roose Zilla/Thorshaug Kristin/Lienhard Andreas/Haefeli Ueli*, Evaluation 2017 der Leistungsvereinbarungen zwischen dem Bund und den Infrastrukturbetreiberinnen, Studie im Auftrag des Bundesamts für Verkehr (BAV), 30. September 2017

*Bolz Urs/Lienhard Andreas*, Möglichkeiten und Grenzen der Einflussnahme der Stadt Luzern auf stadteigene Aktiengesellschaften, Gutachten zuhanden der Stadt Luzern, 21. September 2017

*Lienhard Andreas/Nuspliger Kurt*, Der Gebäudeenergieausweis der Kantone (GEAK) an der Schnittstelle zwischen dem privaten und dem öffentlichen Recht, Rechtsgutachten, zuhanden der Konferenz Kantonalen Energiedirektoren (EnDK), 30. Juni 2017

*Balthasar Andreas/Feller-Länzlinger Ruth/Amberg Helen/Lienhard Andreas/Ochsenbein Nina*, Überprüfung des Finanzierungsmodells der familienergänzenden Kinderbetreuung in der Stadt Zürich, Bericht zuhanden des Sozialdepartements der Stadt Zürich, 7. Januar 2016

*Lienhard Andreas/Nuspliger Kurt*, Zur Frage der Gültigkeit der kantonalen Volksinitiative "Eine Fremdsprache auf der Primarstufe", Rechtsgutachten zuhanden des Bildungs- und Kulturdepartements des Kantons Luzern, 15. Juli 2015

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Uster Hanspeter/Winkler Daniela*, Geschäftslast sowie Aufbau- und Ablauforganisation der Gerichte und der Staatsanwaltschaft im Kanton Basel-Stadt, Studie im Auftrag des Appellationsgerichts und des Regierungsrats, 12. Februar 2015

*Buser Benjamin/Bernhard Irene/von Felten Nana/Baumgartner Daniel/Thierstein Alain/Lienhard Andreas*, Inventar der wichtigsten innovationshemmenden Regulierungen und Normen im Cleantech-Bereich, Studie im Auftrag des Bundesamts für Umwelt (BAFU) und des Bundesamtes für Energie (BFE), Dezember 2014, [www.cleantech.admin.ch/uebercleantech/00563/index.html?lang=de](http://www.cleantech.admin.ch/uebercleantech/00563/index.html?lang=de)

*Lienhard Andreas/Bolz Urs/Wüest David*, Evaluation zur Sicherstellung der Unabhängigkeit der Aufsichts- und Regulierungsbehörden der dezentralen Bundesverwaltung, Normanalyse, Studie im Auftrag der Parlamentarischen Verwaltungskontrolle (PVK), September 2014

*Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Killias Martin* (unter Mitwirkung von Christof Schwenkel, Sophie Nunweiler und Andreas Müller), Evaluation der Wirksamkeit der Bundesrechtspflege, Schlussbericht zuhanden des Bundesamts für Justiz, Bern/Luzern/Zürich, März 2013, [http://www.ejpd.admin.ch/content/dam/data/staat\\_buerger/evaluation/bj/ber-kpm-interface-unizh-eval-bundesrechtspflege-d.pdf](http://www.ejpd.admin.ch/content/dam/data/staat_buerger/evaluation/bj/ber-kpm-interface-unizh-eval-bundesrechtspflege-d.pdf)

- Rieder Stefan/Landis Flurina/Lienhard Andreas/Schwenkel Christof/Dolder Olivier*, Vollzugsverstärkung Bundesumweltvorschriften, Entwurf Schlussbericht zuhanden des Bundesamtes für Umwelt BAFU, 21. Dezember 2012
- Bolz Urs/Burkhard Hans-Peter/Lienhard Andreas/Steiner Reto/Meister Urs*, Expertenbericht zum Entwurf „Bericht über die Public Corporate Governance des Kantons Zürich“, Dezember 2012
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela*, Stand des Justizmanagements in der Schweiz, Studie im Rahmen des vom SNF unterstützten Forschungsprojekts „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, November 2012
- Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Killias Martin* (unter Mitwirkung von Christof Schwenkel, Sophie Nunweiler und Andreas Müller), Evaluation der Wirksamkeit der Bundesrechtspflege, Zwischenbericht II zuhanden des Bundesamtes für Justiz, Bern/Luzern/Zürich 1. Oktober 2012
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Die Selbstverwaltung der Gerichte gemäss § 112 Abs. 2 der Verfassung des Kantons Basel-Stadt, Rechtsgutachten zuhanden des Appellationsgerichts Basel-Stadt sowie des Regierungsrat des Kantons Basel-Stadt, 16. Juli 2012
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Kunz Peter V.*, Handlungsbedarf bei der Rechtsform ausgelagerter Organisationen der Standortförderung, Studie im Auftrag des Staatssekretariats für Wirtschaft (Seco), 7. Mai 2012
- Milizkommission C VBS*, Die Bedeutung der Armee für die Schweiz, Eine ganzheitliche volkswirtschaftliche Analyse von Nutzen und Kosten, Bern 2012 (Mitwirkung im Beirat)
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Selbstevaluation des Bachelor- und Masterstudiengangs der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Oktober 2011
- Lienhard Andreas/Schwarz Daniel/Sager Fritz/Steiner Reto/Müller Andreas*, Reform des Parlamentsrechts im Kanton Bern, Studie im Auftrag der Kommission Parlamentsrechtsrevision des Kantons Bern, August 2011
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Ehrenzeller Bernhard/Cavelti Ulrich*, Geschäftslastbewirtschaftung am Bundesverwaltungsgericht, Schlussbericht vom 7. Juli 2011
- Rieder Stefan/Landis Flurina/Schwenkel Christof/Lienhard Andreas*, Wettbewerbliches Vergabeverfahren im Bereich der landwirtschaftlichen Beratung, Bericht zuhanden des Bundesamtes für Landwirtschaft BLW, Fachbereich Forschung und Beratung, Luzern 23. Dezember 2010
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Forschungsevaluation, Bericht zur Fachtagung der rechtswissenschaftlichen Fakultäten der Schweiz, November 2010, [http://www.rechtswissenschaft.uni-be.ch/unibe/rw\\_neu/content/e1984/e373454/e373467/e386328/e386329/files422900/FachtagungForschungsevaluation-BerichtDdef\\_ger.pdf](http://www.rechtswissenschaft.uni-be.ch/unibe/rw_neu/content/e1984/e373454/e373467/e386328/e386329/files422900/FachtagungForschungsevaluation-BerichtDdef_ger.pdf)
- Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Killias Martin* (unter Mitwirkung von Christof Schwenkel, Sophie Hardegger und Simon Odermatt), Evaluation der Wirksamkeit der Bundesrechtspflege, Zwischenbericht zuhanden des Bundesamtes für Justiz, Bern/Luzern/Zürich 31. März 2010, [http://www.ejpd.admin.ch/content/dam/data/staat\\_buerger/evaluation/bj/ber-evalphase1-d.pdf](http://www.ejpd.admin.ch/content/dam/data/staat_buerger/evaluation/bj/ber-evalphase1-d.pdf)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Geschäftslastbewirtschaftung – Machbarkeit einer Untersuchung der Geschäftslast des Bundesgerichts im Vergleich zu kantonalen Gerichten, Studie zuhanden des Bundesgerichts, März 2010
- Rieder Stefan/Lienhard Andreas/Ritz Adrian*, Modellskizze für ein Neues Führungsmodell für die Bundesverwaltung (NFB), Beurteilung, Luzern/Bern April 2010
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Typisierung von Verfahrensabläufen aus rechtlicher Sicht, Ein Entscheidmodell, Studie im Auftrag des Bundesarchivs, Dezember 2009

- Steiner Reto/Lienhard Andreas/Marti Locher Fabienne/Huber Etienne*, Aufgabenüberprüfung nach Art. 78 KV-GR, Entwicklung einer Aufgabentypologie und eines Prüfschemas, Studie im Auftrag der Regierung des Kantons Graubünden, November 2009
- Lienhard Andreas/Zielniewicz Agata*, Rechtsgutachten zur Verfassungsmässigkeit des Investitionsfondsgesetzes (InvFG), erstattet der Staatskanzlei des Kantons Bern, 17. August 2009
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Ausschreibungsverfahren Bildungsleistungen, Rechtsgutachten im Auftrag des Mittelschul- und Berufsbildungsamtes der Erziehungsdirektion des Kantons Bern, 24. April 2009
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Geschäftslastbewirtschaftung: Analyse und Bewertung der Geschäftslast des Verwaltungsgerichts des Kantons Luzern im schweizerischen Vergleich, 30. März 2009
- Rieder Stefan/Landis Flurina/Lienhard Andreas/Marti Locher Fabienne/Krummenacher Stefan*, Beseitigung von Hemmnissen bei der Verbreitung von Wärmekraftkoppelung (WKK) in der Schweiz, Studie im Auftrag des Bundesamtes für Energie (BFE), 14. Oktober 2008
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Kanavas Elena*, Organisationsüberprüfung Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn, Konzept zur Umsetzung des Expertenberichts des KPM, Bericht der Arbeitsgruppe an den Regierungsrat, 10. Juni 2008
- Kiener Regina/Lienhard Andreas*, Amtliche Publikation im Amtsblatt des Kantons Zug, Rechtsgutachten zuhanden des Kantons Zug, Bern 31. März 2008
- Lienhard Andreas/Marti Locher Fabienne*, Aufsicht und Kontrolle über die Comlot, Zweitmeinung zum Analysebericht vom 3. Januar 2008 des Präsidenten der Rekurskommission Lotterien und Werten betreffend Qualität der Entscheide 2007 der Comlot, im Auftrag der Fachdirektorenkonferenz Lotteriemarkt und Lotteriegesetz (FDKL), 12. Februar 2008
- Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Schwab Brigitte*, Konzept für ein Risikocontrolling des Regierungsrates des Kantons Bern, Schlussbericht, 11. Januar 2008
- Lienhard Andreas/Wenger Andreas*, Reorganisation des Obergerichtes des Kantons Bern, Gesamtdokumentation Projekt „RESTRUCT“, 31. Dezember 2007
- Lienhard Andreas/Wenger Andreas*, Reorganisation des Verwaltungsgerichts des Kantons Bern, Gesamtdokumentation Projekt „REORG“, 31. Dezember 2007
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Bichsel Thomas*, Organisationsüberprüfung der Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn, Schlussbericht zuhanden des Bau- und Justizdepartementes des Kantons Solothurn, 21. September 2007
- Bolz Urs/Häner Isabelle/Keusen Ulrich/Bischof Marcel/Lienhard Andreas*, Gesetzgeberischer Handlungsbedarf PPP in der Schweiz, Positionspapier, Bern 2007
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Zur Anwendbarkeit des Arbeitsgesetzes auf die verselbständigten Spitäler im Kanton Zürich, Kurzgutachten zuhanden des Verbands Zürcher Spitalärztinnen und -ärzte (VSAO), Bern 30. Juli 2007
- Steiner Reto/Lienhard Andreas/Ritz Adrian*, Neues Führungs- und Steuerungsmodell für die Bundesverwaltung? Erste Einschätzung der Notwendigkeit und Machbarkeit, Studie im Rahmen des Projekts Bundesverwaltungsreform, Bern 19. Juli 2007
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Rechtsfragen zur Elektrizitätsversorgung auf dem Gemeindegebiet der Einwohnergemeinde Oberönz, Gutachten zu Händen des Gemeinderates der Einwohnergemeinde Herzogenbuchsee und der EKW Herzogenbuchsee AG, 2007
- Lienhard Andreas/Rieder Stefan/Schwab Brigitte*, Regierungscontrolling Kanton Bern, Kurzaudit und weiteres Vorgehen, 31. August 2007



- Lienhard Andreas/Häsler Philipp*, Verfassungsmässigkeit des Entwicklungsschrittes 2008/11 der Schweizer Armee, Gutachten erstattet dem Eidgenössischen Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS), 26. Februar 2007, VPB 2007.2 S. 9 – 75, [http://www.bk.admin.ch/dokumentation/02574/02600/index.html?lang=de&download=NHZLpZeg7t,Inp6lONTU042l2Z6ln1acy4Zn4Z2qZpnO2YUq2Z6gpJCEfXt9e2ym162epYbg2c\\_JjKbNoKSn6A--](http://www.bk.admin.ch/dokumentation/02574/02600/index.html?lang=de&download=NHZLpZeg7t,Inp6lONTU042l2Z6ln1acy4Zn4Z2qZpnO2YUq2Z6gpJCEfXt9e2ym162epYbg2c_JjKbNoKSn6A--)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Verfügungskompetenz und Rechtsweg im Inkassobereich, Rechtsauskunft zuhanden der Solothurner Spitäler AG, 26. Februar 2007
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Beanstandungen und Beschwerden über Verstösse gegen die Patientenrechte, Rechtsauskunft zuhanden der Solothurner Spitäler AG, 1. Februar 2007
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Verhältnis des öffentlichen Rechts zur internen Organisation bei der Solothurner Spitäler AG (soH), Rechtsauskunft zuhanden der Solothurner Spitäler AG, 31. Januar 2007
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Verfügungszuständigkeit der Solothurner Spitäler AG (soH) im Personalbereich, Rechtsauskunft zuhanden der Solothurner Spitäler AG, 16. Januar 2007
- Lienhard Andreas/Zurkinden Philipp*, Landeswerbung durch Private? – Alternativüberlegungen zum Gesetz über die Landeswerbung, Kurzgutachtliche Stellungnahme zuhanden des Staatssekretariats für Wirtschaft (Seco), 10. November 2006
- Lienhard Andreas/Kälin Walter/Wytenbach Judith*, Privatisierung der Zwangsanwendung? – Zur Übertragung sicherheitspolizeilicher Aufgaben auf private Sicherheitsunternehmen nach dem Entwurf für ein Zwangsanwendungsgesetz (ZAG), Kurzgutachtliche Stellungnahme zuhanden der Staatspolitischen Kommission des Nationalrates, 16. Oktober 2006
- Rieder Stefan/Lienhard Andreas/Kaufmann Philippe*, Gebäudeenergieausweis in der Schweiz: Mögliche Vollzugsmodelle, Bericht im Auftrag des Forschungsprogramms "Energiewirtschaftliche Grundlagen des Bundesamtes für Energie", Schriftenreihe des Bundesamtes für Energie (BFE), September 2006
- Kälin Walter/Lienhard Andreas/Wytenbach Judith*, Auslagerung von sicherheitspolizeilichen Aufgaben, Gutachten zuhanden Verband Schweizerischer Polizeibeamter VSPB, Juli 2006
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Organisatorische Positionierung und Ausgestaltung der Förderagentur für Innovation (KTI), Studie im Auftrag des Generalsekretariats des Eidgenössischen Volkswirtschaftsdepartements (EVD) und des Bundesamtes für Berufsbildung und Technologie (BBT), Bern 2007
- Lienhard Andreas/Cemerin Michael*, Auslagerung öffentlicher Aufgaben: Kompetenzverteilung zwischen Stadtrat, Gemeinderat und Verwaltungsträgern (Bernmobil, EnergieWasserBern, Stadtbauten Bern), Studie im Auftrag der Budget- und Aufsichtskommission (BAK) des Stadtrats von Bern, Bern 2007
- Ritz Adrian/Lienhard Andreas*, KODAVET – Expertenfeedback zur Projektorganisation zuhanden des Bundesamtes für Veterinärwesen (BVET), September 2006
- Lienhard Andreas/Zurkinden Philipp*, Schweiz+, Erste Überlegungen zur Beurteilung verschiedener Organisationsformen, Kurzgutachten im Auftrag des Staatssekretariats für Wirtschaft (Seco), August 2006
- Lienhard Andreas/Zurkinden Philipp*, Rechtliche Machbarkeit einer allfälligen Fusion von Osec, SIPPO und SOFI AG, Kurzgutachten im Auftrag des Staatssekretariats für Wirtschaft (Seco), Mai 2006
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Besoin de légiférer en droit de l'environnement au niveau des cantons, comme conséquence de la Réforme de la péréquation financière et de la répartition des tâches entre Confédération et cantons (RPT), Etude réalisée dans les domaines environnement, forêt, protection du paysage et de la nature ainsi que protection contre les crues, Sur mandat de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), Bern 2006, <http://www.bafu.admin.ch>

/recht/01748/index.html?lang=fr&download=NHZLpZeg7t,lnp6l0NTU042l2Z6ln1ae2lZn4Z2qZpn  
O2YUq2Z6gpJCDfXt4fGym162epYbg2c\_JjKbNoKSn6A--

*Lienhard Andreas/Steiner Reto*, Leistungsvereinbarung "Musterfakultät, Stellungnahme zuhanden der Universitätsleitung, Bern, April 2006

*Lienhard Andreas*, Umfang der Aufsichtsfunktion der Erziehungsdirektion, Staatsrechtliche Aspekte von Genehmigungspflichten, Kurzgutachtliche Stellungnahme im Auftrag der Universitätsleitung, 6. April 2006

*Finger Matthias/Lienhard Andreas*, Eigenerpolitik des Bundes, Bericht des Bundesrates (Entwurf vom 15. Dezember 2005), Stellungnahme im Auftrag der Eidgenössischen Finanzverwaltung (EFV), Februar 2006

*Rieder Stefan/Winkler Jonathan/Delbiaggio Katia/Lienhard Andreas*, Kostenschätzung der Erstellung eines Katasters der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen (ÖREB), 30. Januar 2006

*Lienhard Andreas/Steiner Reto*, Leistungsauftrag (Ziele und Vorgaben) des Regierungsrates für die Universität Bern 2006 – 2009 (Entwurf vom 14. Dezember 2005), Stellungnahme im Auftrag der Universitätsleitung, 4. Januar 2006

*Lienhard Andreas*, Schwerpunkt Wissenschaft und Gesellschaft, Rechtliche Umsetzung einer Dachorganisation, zuhanden des Rates der schweizerischen wissenschaftlichen Akademien (CASS), 1. November 2005

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Organisatorische Einordnung der Staatsanwaltschaft in die Behördenstruktur des Kantons Zug (Justiz oder Verwaltung), Arbeitspapier zuhanden der Projektleitung Staatsanwaltschaftsmodell Kanton Zug, 20. Oktober 2005

*Wenger Andreas/Lienhard Andreas*, Zentrum Lehre der Universität Bern, Entwicklung und Evaluation, Schlussbericht 10. Oktober 2005

*Lienhard Andreas/Wenger Andreas*, Organisation des Generalsekretariats und der Dienste des Schweizerischen Bundesgerichts, 29. September 2005

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Zur gegenwärtigen Stellung der Schweizerischen Akkreditierungsstelle (SAS), Situationsanalyse und Empfehlungen zuhanden des Bundesamtes für Metrologie und Akkreditierung (METAS), 27. Juni 2005

*Lienhard Andreas/Wichtermann Jürg*, Haftung bei gemeinsamen Trägerschaften im Rahmen der interkantonalen Zusammenarbeit mit Lastenausgleich, Rechtsgutachten im Auftrag der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK), 7. März 2005

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Gesetzgeberischer Handlungsbedarf der Kantone im Umweltrecht als Folge der Neugestaltung des Finanzausgleichs und der Aufgabenteilung zwischen Bund und Kantonen (NFA), Untersuchung in den Bereichen Umwelt, Wald, Natur- und Landschaftsschutz sowie Hochwasserschutz, Studie im Auftrag des Bundesamtes für Umwelt (BAFU), Bern 2005

*Steiner Reto/Ladner Andreas/Lienhard Andreas/Rieder Lukas/Mérrillat Lorraine*, Zwischenevaluation des Reformprojekts PRIMA in Riehen (BS), Bern 2005

*Bolz Urs* (Hrsg.), Public Private Partnership in der Schweiz, Grundlagenstudie – Ergebnis einer gemeinsamen Initiative von Wirtschaft und Verwaltung, Zürich 2005 (Mitglied der Begleitgruppe und wissenschaftlicher Experte)

*Lienhard Andreas/Zumstein Jörg*, Kataster der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen (ÖREB-Kataster), Vertiefungsstudie zu den rechtlichen Aspekten, SIK-GIS/Swisstopo, Basel 2005

- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Arbeitsrechtliche Fragen im Zusammenhang mit der Auslagerung von Kantonsspitalern, Zulässigkeit des öffentlich-rechtlichen Anstellungsverhältnisses und Unterstellung unter das Arbeitsgesetz – am Beispiel des Kantons Solothurn, Bern 2005
- Lienhard Andreas*, Verselbständigung der kantonalen Spitäler im Kanton Luzern, Kurzstellungsnahme zu den im Rahmen der Fallstudie erarbeiteten Berichten, 29. Oktober 2004
- Lienhard Andreas/Ritz Adrian*, Swissmedic (Schweizerisches Heilmittelinstitut), Grundlagen für die Steuerung mit Leistungsauftrag und Leistungsvereinbarung, Studie im Auftrag des Eidgenössischen Departements des Innern (EDI), des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) und der Swissmedic, August 2004
- Lienhard Andreas/Wiedmer Barbara*, Rechtsverhältnis zwischen öffentlichen Alters- und Pflegeheimen und ihren Bewohnerinnen und Bewohnern im Kanton Bern, Rechtsgutachten im Auftrag der Gesundheits- und Fürsorgedirektion des Kantons Bern, August 2004
- Etienne Michèle/Lienhard Andreas/Wenger Andreas*, Bundesamt für Militärversicherung (BAMV), Prozess- und Organisationsanalyse im Hinblick auf eine Integration in die Schweizerische Unfallversicherungsanstalt (Suva), Juni 2004
- Lienhard Andreas/Steiner Reto*, Wirkungsorientierte Universitätsführung, Leistungsvereinbarung, Vorläufige Beurteilung zuhanden der Universitätsleitung, 11. Mai 2004
- Lienhard Andreas/Steiner Reto*, Wirkungsorientierte Universitätsführung: Leistungs- und Wirkungsziele, Gutachten zuhanden der Universitätsleitung der Universität Bern, Mai 2004
- Lienhard Andreas*, Wirkungsorientierte Universitätsführung: Vereinbarkeit des Universitätsgesetzes mit der wirkungsorientierten Steuerung, Gutachten zuhanden der Universitätsleitung der Universität Bern, April 2004
- Lienhard Andreas/Steiner Reto*, Wirkungsorientierte Universitätsführung: Vereinbarkeit des Universitätsgesetzes mit der wirkungsorientierten Steuerung, Gutachten zuhanden der Universitätsleitung, April 2004
- Lienhard Andreas/Steiner Reto/Lutz Jürg*, Schweizerisches Institut für Berufspädagogik (SIBP), Rechtliche und betriebswirtschaftliche Abklärung betreffend die Integration in eine bestehende Hochschule verbunden mit der Ausgliederung aus dem Kreis 1 der Verwaltungsführung in den Kreis 2 oder 3, Studie im Auftrag des Bundesamtes für Berufsbildung und Technologie (BBT), April 2004
- Lienhard Andreas/Näf Andreas*, Organisation Verbraucherschutz, Grobbeurteilung von Organisationsmodellen und Empfehlungen zum Vorgehen zuhanden des Bundesamtes für Gesundheit (BAG), März 2004
- Steiner Reto/Ladner Andreas/Lienhard Andreas*, Machbarkeit und mögliche Auswirkungen eines Zusammenschlusses der Gemeinden Risch (ZG) und Meierskappel (LU), Grundlagenstudie, Bern 2004
- Lienhard Andreas*, Rechtliche Abstützung der Förderungsmassnahmen des Bundes im Bereich Technologie und Innovation, Rechtsgutachten im Auftrag des Bundesamtes für Berufsbildung und Technologie, Juni 2003
- Lienhard Andreas*, Reorganisation Centro Svizzero die Calcolo Scientifico CSCS, Rechtsgutachten zuhanden des ETH-Rates, Juni 2003
- Steiner Reto/Ladner Andreas/Lienhard Andreas/Adamaschek Bernd/Fürst Dietrich*, Machbarkeit und mögliche Auswirkungen eines Zusammenschlusses der Stadt Luzern und der Gemeinde Littau, Interdisziplinäre Grundlagenstudie, Bern 2003

- Lienhard Andreas/Ladner Andreas/Steiner Reto/Balsiger Andreas/Buchser Michael/Wichtermann Jürg*, Auslagerung der Aufgabenerfüllung im Kanton Luzern, Interdisziplinäre Grundlagenstudie, Bern 2002
- Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, Rechtsgutachten zu FLAG: Genehmigung von Leistungsaufträgen durch das Parlament, erstattet der Eidgenössischen Finanzverwaltung, April 2002
- Kettiger Daniel/Lienhard Andreas*, Möglichkeiten und Grenzen von WOV in der Aargauer Justiz, Gutachten zuhanden der Justizverwaltung des Kantons Aargau, Bern 2002
- Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, Gutachten zur Trägerschaft der Berner Fachhochschule, erstattet der Erziehungsdirektion des Kantons Bern, Dezember 2001
- Lienhard Andreas u.a.*, Fachbericht Wirkungsorientierte Gesetzgebung, Schlussbericht der Arbeitsgruppe zuhanden der Finanzdirektion des Kantons Bern, 22. Oktober 2001
- Lienhard Andreas u.a.*, Fachbericht "NEF und Gerichte", Schlussbericht der Arbeitsgruppe zuhanden der Finanzdirektion des Kantons Bern, 20. August 2001
- Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas/Bolz Urs*, Die staatsrechtliche Zulässigkeit und Zweckmässigkeit des Steuerungsmodells WOV im Kanton Luzern, Rechtsgutachten erstattet der Projektleitung WOV/LOS, Bern 2000
- Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, Auswirkungen von NEF 2000 auf Zuständigkeiten und Aufgaben des Grossen Rates, Rechtsgutachten zuhanden der Finanzdirektion des Kantons Bern, Bern 1996
- Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, Gemeindeautonomie und Föderalismus, Forschungszentrum für schweizerische Politik der Universität Bern, Bern 1995

## **VII. Schriftliche Kongressbeiträge**

- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, The Judiciary: between Management and the Rule of Law, The general research findings, Paper for the EGPA Annual Conference, Utrecht 2016
- Lienhard Andreas, Performance Assessment in Courts – The Swiss Case, Constitutional appraisal and thoughts as to its organisation, Paper for the International Association for Court Administration (IACA), Annual Conference, Sydney 2014
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela/Uster Hanspeter*, Combining caseload study and organizational analysis in courts: first experiences with a new methodological approach, Paper for the EGPA Annual Conference, Speyer 2014
- Lienhard Andreas/Tanquerel Thierry*, L'évaluation de la recherche en droit en Suisse, Premiers résultats d'une étude en cours, Congrès du Centre d'étude, de technique et d'évaluation législatives (CETEL) et de l'Association Internationale de Méthodologie Juridique (AIMJ), Genève, 13 et 14 février 2014
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela*, Status of Court Management in Switzerland, Paper, 2012 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Bergen 5 - 8 September 2012
- Lienhard Andreas*, Public Management and Law – the Swiss Case, Paper to EGPA – 4th Transatlantic Dialogue (TED): Law and Public Management Revisited, Verwaltungsakademie des Bundes, Wien/Laudon, 9. - 11. Februar 2011
- Lienhard Andreas*, On the Role of the Host City Bern and the Center of Competence for Public Management, 14th IRSPM-Convergence, The Crisis: Challenges for Public Management, Bern 7. – 9. April 2010

*Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Caseload Management in the Law Courts: Methodology, Experiences and Results of a Swiss Study of Administrative and Social Insurance Courts, Paper EGPA-Conference Malta, September 2009

*Lienhard Andreas*, Court Management and Constitutional Law, An Overview from a Swiss Perspective, Annual Conference of the European Group of Public Administration (EGPA), September 3 - 6 2003, Oeiras (Portugal), Public Law and the Modernising State – Management and Delivery of Justice

## Medienbeiträge

### I. Schriftliche Beiträge (Zeitungsartikel, Beiträge auf Webseiten, Blogs)

- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Justiz in Krisenzeiten – was angesichts von Covid-19 zu tun ist, NZZ vom 9. April 2020, <https://www.nzz.ch/meinung/justiz-in-krisenzeiten-was-angesichts-von-covid-19-zu-tun-ist-ld.1547249>
- Lienhard Andreas/Schmid Nadine*, Social Impact Bonds: Wenn Private in Sozialleistungen investieren, Ökonomenstimme, KOF Konjunkturforschungsstelle der ETH Zürich, 8. Februar 2018 <http://www.oekonomenstimme.org/artikel/2018/02/social-impact-bonds-wenn-private-in-sozialleistungen-investieren/>
- Lienhard Andreas/Mächler August/Zielniewicz Agata*, Herausforderungen für die Schuldenbremse, NZZ vom 20. März 2018, S. 12
- Lienhard Andreas/Höchner Claudia*, Aufsicht über die öffentlichen Unternehmen: Ein Systemversagen liegt nicht vor, Der Bund vom 7. März 2018, S. 8
- Lienhard Andreas*, Zwischen Staat und Markt, NZZ Nr. 223 vom 26. September 2017, S. 9
- Lienhard Andreas*, Billag-Gebührenzahler dürfen auf eine kleine Rückzahlung hoffen, Tagesanzeiger und Der Bund vom 11. April 2017 (Zitate)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Emery Yves*, Quel management pour la justice?, LeTemps, 2 décembre 2016, p. 10, [www.letemps.ch/opinions/2016/12/01/methodes-management-justice](http://www.letemps.ch/opinions/2016/12/01/methodes-management-justice)
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, So kann man die Rechtsprechung in der Schweiz verbessern, NZZ am Sonntag, 19. Juni 2016, S. 17
- Rieder Stefan/Lienhard Andreas*, Zeit für neues Führungsmodell des Bundes ist reif, NZZ Nr. 203 vom 3. September 2014, S. 21
- Lienhard Andreas*, Neue Professur für Staat und Markt („1 Million für neue Professur“), BZ vom 3. Juli 2013 (Zitate)
- Lienhard Andreas*, „Rechtsstaatlich bedenklich“ – Einschätzung zu Parlamentsmitgliedern in Verwaltungsräten öffentlicher Unternehmen, Neue Luzerner Zeitung vom 17. August 2012, S. 25
- Lienhard Andreas*, Buchpreisbindung: Wortlaut widerspricht Absicht der Räte, Berner Zeitung BZ vom 27. Januar 2012 (Zitate)
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Die Vermessung des juristischen Geistes, Zum Stand rechtswissenschaftlicher Forschungsevaluation, NZZ Nr. 290 vom 13. Dezember 2010, S. 41
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Bundesanwaltschaft: Unabhängige Strafverfolgung unter starker Aufsicht, NZZ Nr. 144 vom 25. Juni 2009, S. 16
- Lienhard Andreas/Zielniewicz Agata*, Finanzhilfen wie im Fall UBS bedürfen einer neuen gesetzlichen Ausgestaltung, NZZ Nr. 38 vom 16. Februar 2009, S. 8
- Lienhard Andreas*, EM: Security-Leute sind Polizisten zu ähnlich, Zitate zu Fragen privater Sicherheitsunternehmen, Aargauer Zeitung vom 18. Mai 2008
- Lienhard Andreas*, Regierung kann nicht verbieten, Interview zu Fragen der Corporate Governance der Bernischen Kraftwerke AG (BKW), Der Bund vom 8. April 2008, S. 17
- Lienhard Andreas*, Gesetzgeberischer Handlungsbedarf PPP in der Schweiz, Positionspapier, Eine Würdigung, Kolumne KPM-Website (<http://www.kpm.unibe.ch/>), 15. Februar 2008

- Kälin Walter/Lienhard Andreas/Wyttenbach Judith*, Gewährleistung von Sicherheit und Schutz der Grundrechte: Darf der Staat die Polizeiarbeit an private Sicherheitsfirmen delegieren?, NZZ Nr. 294 vom 18. Dezember 2007
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Wege zur Aufsicht über die Bundesanwaltschaft – Erweiterte Betrachtungsweise unter Einbezug des Parlaments, NZZ Nr. 228 vom 2. Oktober 2007, S. 19
- Lienhard Andreas/Häsler Philipp*, Verfassungskonformer Entwicklungsschritt 2008/11, NZZ Nr. 55 vom 7. März 2007, S. 18
- Lienhard Andreas/Schedler Kuno*, Medizin gegen Interessenkonflikte bei staatlichen Unternehmungen – Anregungen zu Organisation, Führung und Aufsicht, NZZ Nr. 8 vom 11. Januar 2006, S. 15
- Kiener Regina/Lienhard Andreas/Tschannen Pierre*, Engagiert für das Staats- und Verwaltungsrecht, Zur Emeritierung von Ulrich Zimmerli, NZZ Nr. 220 vom 21. September 2005, S. 15
- Lienhard Andreas*, Knappe Ressourcen auch am Bundesgericht, Richter zwischen Effizienzdruck und Rechtsstaatlichkeit, NZZ Nr. 190 vom 17. August 2005 (ebenfalls im SGVW-Newsletter 5/2005 erschienen)
- Lienhard Andreas*, Aufregung um mehr Arbeit, Interview Berner Zeitung vom 21. Juli 2005
- Lienhard Andreas*, Zwischen Deregulierung und (Re-) Regulierung, Gedanken zum schweizerischen Juristentag, NZZ Nr. 215 vom 15. September 2004, S. 15 (ebenfalls im Jusletter vom 20. September 2004 erschienen)
- Lienhard Andreas*, Wie der Staat umsichtig sparen kann – Ein ganzheitlicher Lösungsansatz für Effizienzsteigerungen im öffentlichen Sektor, St. Galler Tagblatt, Silvesterausgabe 2003
- Ladner Andreas/Lienhard Andreas/Ritz Adrian/Steiner Reto*, Die Reform hat sich bereits bewährt – Aus New Public Management wird Public Management, NZZ Nr. 235 vom 10. Oktober 2002, S. 15
- Zimmerli Ulrich/Bolz Urs/Lienhard Andreas/Mastronardi Philippe*, Wirkungsorientierte Steuerung: Welche Optionen für das Parlament?, Auswege aus einer rechtlichen Kontroverse, NZZ Nr. 279 vom 29. November 2000, S. 16

## **II. Mündliche Beiträge (Radio/Fernsehen)**

- Lienhard Andreas*, Executive Master of Public Administration MPA, in Video Jusletter vom 22. Juni 2015
- Lienhard Andreas*, Neue Professur für Staat und Markt („Eine Zusammenarbeit mit vielen Fragezeichen – BKW und Securitas finanzieren eine Professur an der Universität Bern“), Zitate, Radio Bern (RaBe-Info) vom 3. Juli 2013
- Lienhard Andreas*, Das PPP-Projekt Neumatt, Kantonales Verwaltungszentrum Burgdorf, Beitrag im Film des Seco in Zusammenarbeit mit dem Verein PPP Schweiz, Februar 2012
- Lienhard Andreas*, Widersprüchliches zur Buchpreisbindung, DRS 1, Echo der Zeit, 25. Januar 2012
- Lienhard Andreas*, Mitreden bei Notverordnungen, SR DRS Echo der Zeit, 1. Dezember 2010
- Lienhard Andreas*, Privatfirmen mit immer mehr Polizeiaufgaben, Schweizer Fernsehen SF, Tagesschau, 22. Juni 2006
- Lienhard Andreas*, Wie weit kann polizeiliche Arbeit privatisiert werden? Schweizer Radio DRS, Echo der Zeit, 22. Juni 2006
- Lienhard Andreas*, 10 Jahre New Public Management, Interview DRS Regionaljournal BE FR VS, 22. Dezember 2005
- Lienhard Andreas*, Gerichte müssen sparen, Interview DRS Rendez vous, 21. Dezember 2005

## Referate

- Lienhard Andreas*, Das Jus-Studium der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Bachelor-Informationstage, 7./8. Dezember 2021
- Lienhard Andreas*, Weiterbildungsstudierende der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Jahresveranstaltung, Begrüssung, 25. November 2021
- Lienhard Andreas/Lehmkuhl Marianne*, Promotionsfeier der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, 12. November 2021
- Lienhard Andreas*, Staatsorganisation und Normenordnung (Podcast) und Diskussion der Fallbeispiele (Präsenz), Executive MPA, 9. November 2021
- Lienhard Andreas*, Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus verfassungsrechtlicher Sicht, Executive MPA, 8. November 2021
- Lienhard Andreas*, Habilitierende der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Jahresveranstaltung, Begrüssung, 7. Oktober 2021
- Lienhard Andreas*, Die Studiengänge der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Tag des Studienbeginns, 17. September 2021
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Open Justice versus Privacy, Outlining of a Research project, EP-GA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Brüssels, 9 September 2021
- Lienhard Andreas/Lehmkuhl Marianne*, Promotionsfeier der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, 7. Mai 2021
- Lienhard Andreas/Kilchenmann*, Der Master of Law der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Masterinfotag, 10. März 2021
- Lienhard Andreas*, Justizforschung Schweiz und International, Referat an der Richterakademie Luzern, 4. Februar 2021
- Lienhard Andreas*, Laudatio zum Ehrendoktorat von Frau Annette Keller, Dies academicus der Universität Bern, 5. Dezember 2020
- Lienhard Andreas*, Das Jus-Studium der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Bachelor-Informationstage, 1./2. Dezember 2020
- Lienhard Andreas/Lehmkuhl Marianne*, Promotionsfeier der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, 20. November 2020
- Lienhard Andreas*, Public Corporate Governance in der Schweiz – aktuelle Herausforderungen, Zukunftssalon Public Corporate Governance der Zeppelin Universität Friedrichshafen, 14. September 2020
- Lienhard Andreas*, Die Studiengänge der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Tag des Studienbeginns, 11. September 2020
- Lienhard Andreas*, Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat, Referat im Rahmen des Executive MPA, 25. Juni 2020
- Lienhard Andreas*, Verwaltungsorganisation in der Schweiz, Referat im Rahmen des Executive MPA, 10. Juni 2020
- Lienhard Andreas*, Der Master in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Masterinfotage der Universität Bern, 12. März 2020



- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Entwicklungen der Justiz zwischen Management und Rechtsstaat, Mastère en Droit en professions judiciaires der Universität Lausanne, 10. März 2020
- Lienhard Andreas*, Nachdiplomstudierende der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Jahresveranstaltung, Begrüssung, 27. November 2019
- Lienhard Andreas*, Staatsorganisation und Normenordnung, Referat im Rahmen des Executive MPA, 24. Oktober 2019
- Lienhard Andreas*, Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus verfassungsrechtlicher Sicht, Referat im Rahmen des Executive MPA, 21. Oktober 2019
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Grundstudium und Mobilitätsstudierende, Bern 16. September 2019
- Lienhard Andreas*, Stiftungsprofessur für Staat und Markt, Begrüssungsansprache anlässlich der Einladung der Partner der Energiewirtschaft, Bern 5. Juni 2019
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Bern 10. April 2019
- Lienhard Andreas/Sonderegger Roger*, Corporate Governance des Bundes, Analyse und Bewertung anhand von vier Unternehmen, Seminar der Eidgenössischen Finanzverwaltung (EFV), Studienzentrum Gerzensee, 4. April 2019
- Lienhard Andreas*, Der Master in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Masterinfotage der Universität Bern, 5. März 2019
- Lienhard Andreas*, Justizforschung Schweiz und International, Referat an der Richterakademie Luzern, 24. Januar 2019
- Lienhard Andreas*, Public Corporate Governance: Eignerrolle der Regierung – Steuerungsaufgaben des Parlaments, Referat anlässlich des Regierungseminars, ch Stiftung für eidgenössische Zusammenarbeit, Interlaken, 10. Januar 2019
- Lienhard Andreas*, Staat und Markt – der Beitrag der Wissenschaft, Haus der Universität, Bern 18. September 2018
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Grundstudium und Mobilitätsstudierende, Bern 17. September 2018
- Lienhard Andreas*, Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat, Referat im Rahmen des Executive MPA, 16. Juni 2018
- Lienhard Andreas*, Verwaltungsorganisation in der Schweiz, Referat im Rahmen des Executive MPA, 1. Juni 2018
- Lienhard Andreas*, The Judiciary between Management and Law, Conference „The Role of Courts in Evolving Societies“, Renmin University of China Law School, Norwegian China Law Centre at University of Bergen, Universität Bielefeld. 25-26 May 2018, Beijing, China
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Lausanne 22. Mai 2018
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Bern 16. Mai 2018
- Lienhard Andreas*, Qualitätsmanagement für die Gerichtsbarkeit, Geschäftsleitung Kantonsgericht Luzern, 10. April 2018, Luzern
- Lienhard Andreas*, Der Executive Master of Public Administration (Executive MPA), Informationsveranstaltung 27. März 2018, Zürich
- Lienhard Andreas*, Der Executive Master of Public Administration (Executive MPA), Informationsveranstaltung 8. März 2018, Universität Bern

- Lienhard Andreas*, Der Master in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Masterinfotage der Universität Bern, 6. März 2018
- Lienhard Andreas/Bolz Urs*, Möglichkeiten und Grenzen der Einflussnahme der Stadt Luzern auf stadteigene Aktiengesellschaften, Grosser Stadtrat 23. November 2017
- Lienhard Andreas*, Oberaufsicht über die Gerichte: Rolle und Kompetenzen des Parlaments, Referat anlässlich der Jahrestagung der Schweizerischen Gesellschaft für Parlamentsfragen (SGP), Lausanne, 11. November 2017
- Lienhard Andreas*, Staatsorganisation und Normenordnung, Referat im Rahmen des Executive MPA, 26. Oktober 2017
- Lienhard Andreas*, Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht, Referat im Rahmen des Executive MPA, 23. Oktober 2017
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Grundstudium und Mobilitätsstudierende, Bern 18. September 2017
- Lienhard Andreas*, Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat, Referat im Rahmen des Executive MPA, 19. Mai 2017
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Bern 17. Mai 2017
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Lausanne 11. Mai 2017
- Lienhard Andreas*, Forschungsevaluation in der Rechtswissenschaft – Stand und Ausblick?, Input am Fakultätentag 2017 an der Universität Bern, 5. Mai 2017
- Lienhard Andreas*, Verwaltungsorganisation, Grundlagen der Public Corporate Governance, Referat im Certificate of Advanced Studies in Public Administration (CeMaP), Bern 4. Mai 2017
- Lienhard Andreas*, Der Master in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Masterinfotage der Universität Bern, 8. März 2017
- Lienhard Andreas/Schmied Martin*, Evaluation of legal research in Switzerland, Workshop on evaluation of legal research in Europe, Bern 17 February 2017
- Lienhard Andreas*, Justizforschung Schweiz und International, Referat an der Richterakademie Luzern, 26. Januar 2017
- Lienhard Andreas/Byland Karin*, Die Entwicklung von Qualitätskriterien bottom-up, Paneldiskussion, The Swiss Way to Research Quality, Abschlusskonferenz des Programms „Performances de la recherche en sciences humaines et sociales“, Bern 3./4. November 2016
- Lienhard Andreas*, Die Rolle des Rechts in der Verwaltungswissenschaft, Vorlesung im Rahmen der interdisziplinären Veranstaltung „Einführung in die Verwaltungswissenschaft und Public Management“, 18. Oktober 2016
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Grundstudium und Mobilitätsstudierende, Bern 26. September 2016
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, The Judiciary: between Management and the Rule of Law, The general research findings, EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Utrecht, 25 August 2016
- Lienhard Andreas*, Abschlussveranstaltung SNF/Sinergia-Forschungsprojekt „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, Bern 29. Juni 2016
- Lienhard Andreas*, Verwaltungsorganisation in der Schweiz, Referat im Rahmen des Executive MPA, Nottwil/Luzern 7. Juni 2016
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Bern 1. Juni 2016

- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Lausanne 30. Mai 2016
- Lienhard Andreas*, Rechtliche Grundlagen der Public Corporate Governance, Referat im Rahmen des interdisziplinären Seminars „Public Corporate Governance“, 1. März 2016
- Lienhard Andreas*, Der Master in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Masterinfotage der Universität Bern, 9. März 2016
- Lienhard Andreas*, European Caseflow Management network and innovations, Welcome address, University of Bern, 21/22 Januar 2016
- Lienhard Andreas*, Staatsorganisation und Normenordnung, Referat im Rahmen des Executive MPA, 19. November 2015
- Lienhard Andreas*, Justiz zwischen Management und Rechtsstaat, Gesamterkenntnisse aus dem Forschungsprojekt „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, Konferenz vom 13. November 2015
- Lienhard Andreas*, Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht, Referat im Rahmen des Executive MPA, 26. Oktober 2015
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Grundstudium und Mobilitätsstudierende, Bern 14. September 2015
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Bern 13. Mai 2015
- Lienhard Andreas*, Verwaltungsorganisation, Grundlagen der Public Corporate Governance, Referat im Certificate of Advanced Studies in Public Administration (CeMaP), Bern 7. Mai 2015
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Lausanne 6. Mai 2015
- Lienhard Andreas*, Evaluation der Studiengänge MLaw und BLaw, Erfahrungsbericht in der Kommission für Qualitätssicherung und -entwicklung der Universität Bern, 1. Mai 2015
- Lienhard Andreas*, Die Verwaltungslandschaft in der Schweiz und aktuelle Herausforderungen, Führungskolleg Speyer, 13. April 2015
- Lienhard Andreas*, Der Executive Master of Public Administration (Executive MPA), Informationsveranstaltung 16. März 2015, Universität Bern
- Lienhard Andreas*, Der Master in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Masterinfotage der Universität Bern, 11. März 2015
- Lienhard Andreas*, Herausforderungen der Justizverwaltung in der Schweiz, Referat anlässlich der Tagung „Justizverwaltung“ der Stiftung für die Weiterbildung schweizerischer Richterinnen und Richter, 26. Februar 2015, Gerzensee
- Lienhard Andreas/Byland Karin/Hermann Eva*, Assessing Legal Research in Switzerland, Interaction between Legal Systems, International Legal Research Assessment Seminar, International Conference University of Leiden (in collaboration with CWTS), January 22, 2015
- Lienhard Andreas*, Gute Governance in Krisen, Referat anlässlich des Regierungseminars, ch-Stiftung für eidgenössische Zusammenarbeit, Interlaken, 7. Januar 2015
- Lienhard Andreas/Byland Karin/Hermann Eva*, Forschungsevaluation in der Rechtswissenschaft, Referat anlässlich der nationalen Konferenz der CRUS, Universität Freiburg, 31. Oktober 2014
- Lienhard Andreas*, Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat, Referat im Rahmen des Executive MPA, 23. Oktober 2014
- Lienhard Andreas*, Performance Assessment in Courts – The Swiss Case, Constitutional appraisal and thoughts as to its organisation, International Association for Court Administration (IACA), Annual Conference, Sydney September 2014

- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Grundstudium und Mobilitätsstudierende, Bern 8. September 2014
- Lienhard Andreas*, Staat und Markt, Initialveranstaltung zur neuen Professur am KPM, Bern 18. August 2014
- Lienhard Andreas*, Verwaltungsorganisation in der Schweiz, Referat im Rahmen des Executive MPA, Nottwil/Luzern 3. Juni 2014
- Lienhard Andreas*, Ausgewählte Fragen des Justizmanagements, Referat an der Richterakademie Luzern, 23. Mai 2014
- Lienhard Andreas/Flückiger Alexandre*, L'évaluation de la recherche en droit en Suisse, Premiers résultats d'une étude en cours, CRUS-Atelier 16. Mai 2014
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Lausanne 14. Mai 2014
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Bern 12. Mai 2014
- Lienhard Andreas*, Verwaltungsorganisation, Grundlagen der Public Corporate Governance, Referat im Certificate of Advanced Studies in Public Administration (CeMaP), Bern 8. Mai 2014
- Lienhard Andreas*, Den Staat denken, Keynote anlässlich der Ehrenpromotion von Peter Siegenthaler, Universität Bern 19. März 2014
- Lienhard Andreas*, Der Master in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Masterinfotage der Universität Bern, 12. März 2014
- Lienhard Andreas*, Rechtliche Grundlagen der Public Corporate Governance, Referat im Rahmen des interdisziplinären Seminars „Public Corporate Governance“, 20. Februar 2014
- Lienhard Andreas/Tanquerel Thierry*, L'évaluation de la recherche en droit en Suisse, Premiers résultats d'une étude en cours, Congrès du Centre d'étude, de technique et d'évaluation législatives (CETEL) et de l'Association Internationale de Méthodologie Juridique (AIMJ), Genève, 13 et 14 février 2014
- Lienhard Andreas*, Neues Führungsmodell für die Bundesverwaltung (NFB), Spezialkommission NFB des Nationalrates, Bern 4. Februar 2014
- Lienhard Andreas*, Staatsorganisation und Normenordnung, Referat im Rahmen des Executive MPA, 28. November 2013
- Lienhard Andreas*, Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz, Tag der Richterinnen und Richter, 8. November 2013
- Lienhard Andreas*, Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht, Referat im Rahmen des Executive MPA, 28. Oktober 2013
- Lienhard Andreas*, Die Rolle des Rechts in den Verwaltungswissenschaften, Referat im Rahmen des interdisziplinären Seminars „Einführung in die Verwaltungswissenschaften“, 16. September 2013
- Lienhard Andreas*, Caseload and caseload management in Swiss courts, Introduction to the special session, 2013 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Edinburgh, 11 - 13 September 2013
- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Grundstudium und Mobilitätsstudierende, Bern 9. September 2013
- Lienhard Andreas*, Management, Recht und Politik in Grossprojekten, MPA-Refresher Day, Einleitung und Moderation, 30. August 2013
- Lienhard Andreas*, Organisationsformen für die Aufgabenerfüllung, Referat im Certificate of Advanced Studies in Public Administration (CeMaP), Bern 16. Mai 2013

- Lienhard Andreas*, Info-Veranstaltung Master PMP, Vertiefungsstudium, Bern 15. Mai 2013
- Lienhard Andreas*, Der Master in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Masterinfotage der Universität Bern, 13. März 2013
- Lienhard Andreas*, Rechtliche Grundlagen der Public Corporate Governance, Referat im Rahmen des interdisziplinären Seminars „Public Corporate Governance“, 28. Februar 2013
- Lienhard Andreas*, Von Public Management, Staatsrecht und anderen wichtigen Dingen, Referat Rotary Club Bern Bubenbergring, 31. Januar 2013
- Lienhard Andreas*, Evaluation Bundesrechtspflege: Präsentation des Schlussberichts (zusammen mit Stefan Rieder), Bundesamt für Justiz, 24. Januar 2013
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian/Herrmann Eva*, Forschungsevaluation in der Rechtswissenschaft, Zwischenergebnisse, Referat im CRUS B-05 – Atelier, Bern 21. Juni 2012
- Lienhard Andreas*, Stand des Justizmanagements in der Schweiz, Referat anlässlich der Koordinationsveranstaltung und des Doktorandenseminars im Forschungsprojekt „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, Bern, 25. Oktober 2012
- Lienhard Andreas*, Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat, Referat im Rahmen des Executive MPA, 19. Oktober 2012
- Lienhard Andreas*, Die Rolle des Rechts in den Verwaltungswissenschaften, Referat im Rahmen des interdisziplinären Seminars „Einführung in die Verwaltungswissenschaften“, 17. September 2012
- Lienhard Andreas*, Stand des Justizmanagements in der Schweiz, Referat anlässlich der KPM-Jubiläumstagung, 13. September 2012, Bern
- Lienhard Andreas*, 10 Jahre KPM, Eröffnungsansprache anlässlich der KPM-Jubiläumstagung, 13. September 2012, Bern
- Lienhard Andreas*, Research Project Basic Research into Court Management in Switzerland, Presentation, 2012 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Bergen 5-8 September 2012
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel/Winkler Daniela*, Status of Court Management in Switzerland, Paper, 2012 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Bergen 5-8 September 2012
- Lienhard Andreas*, Evaluation Bundesrechtspflege: Urteilsanalyse, Präsentation der Ergebnisse, Bundesamt für Justiz, 29. August 2012
- Lienhard Andreas*, Verwaltungsorganisation in der Schweiz, Referat im Rahmen des Executive MPA, Nottwil/Luzern 5. Juni 2012
- Lienhard Andreas*, Organisationsformen für die Aufgabenerfüllung, Referat im Certificate of Advanced Studies in Public Administration (CeMaP), Bern 24. Mai 2012
- Lienhard Andreas*, Forschungsevaluation in der Rechtswissenschaft – wie weiter im CRUS-Projekt?, Referat am Fakultätentag 2012 an der Universität Luzern, 11. Mai 2012
- Lienhard Andreas*, Rechtliche Grundlagen der Public Corporate Governance, Referat im Rahmen des interdisziplinären Seminars „Public Corporate Governance“, 23. März 2012
- Lienhard Andreas*, Private engagement in prisons, UNECE PPP Days 2012, Keynote site visit PPP Project Neumatt, 24. Februar 2012
- Lienhard Andreas*, Staatsorganisation und Normenordnung, Referat im Rahmen des Executive MPA, 1. Dezember 2011

- Lienhard Andreas*, Umsetzung der Selbstverwaltung der Justiz im Kanton Bern, Referat anlässlich der Veranstaltung der Justizleitung des Kantons Bern, 4. November 2011
- Lienhard Andreas*, Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht, Referat im Rahmen des Executive MPA, 31. Oktober 2011
- Lienhard Andreas*, PPP – Erkenntnisse aus wissenschaftlicher Sicht, Keynote anlässlich der Präsentation des Praxisleitfadens, 15. September 2011
- Lienhard Andreas*, Parlamentsreform Kanton Bern, Präsentation der Studie Reform des Parlamentsrechts, Parlamentsrevisionskommission, 26. August 2011
- Lienhard Andreas*, Evaluation Bundesrechtspflege: Urteilsanalyse, Präsentation der Zwischenergebnisse, Bundesamt für Justiz, 25. August 2011
- Lienhard Andreas*, Das KPM der Universität Bern – Von der Vision zur Realität, Referat anlässlich der Generalsekretärenkonferenz des Kantons Bern vom 11. August 2011
- Lienhard Andreas*, Das KPM der Universität Bern – Von der Vision zur Realität, Referat Grosser Gemeinderat Muri b. Bern, 23. Juni 2011
- Lienhard Andreas*, Organisationsformen für die Aufgabenerfüllung, Referat im Certificate of Advanced Studies in Public Administration (CeMaP), Bern 19. Mai 2011
- Lienhard Andreas*, Rechtliche Grundlagen der Finanzpolitik, Referat im CAS Public Financial Management der Universität St. Gallen, Gerzensee, 4. Mai 2011
- Lienhard Andreas*, Staatsaufgaben, Referat im CAS Public Financial Management der Universität St. Gallen, St. Gallen, 30. März 2011
- Lienhard Andreas*, New Public Management = Neue Verwaltungsrechtswissenschaft?, 1. Weblaw Forum 21. März 2011, Stade de Suisse Bern
- Lienhard Andreas/Amschwand Fabian*, Forschungsevaluation in den Rechtswissenschaften, Ergebnisse der Fachtagung vom 25. Juni 2010, Workshop im Rahmen des CRUS-Projekts „Mesurer les performances de la recherche“, Bern 24. März 2011
- Lienhard Andreas*, Public Management and Law – the Swiss Case, Paper to EGPA – 4th Transatlantic Dialogue (TED): Law and Public Management Revisited, Verwaltungsakademie des Bundes, Wien/Laudon, 9. - 11. Februar 2011
- Lienhard Andreas*, Grundlagen des Justizmanagements, Referat an der Richterakademie Luzern, 28. Januar 2011
- Lienhard Andreas*, Master of Arts in Public Management and Policy (Master PMP), Referat anlässlich der Tagung der Vereinigung der Fachleute für Beratung und Information im Mittel- und Hochschulbereich (AGAB), Bern 16. November 2010
- Lienhard Andreas*, Organisation der Aufgabenerfüllung im Gewährleistungsstaat, Referat im Rahmen des Masterkurses Verwaltungsrecht der Universität Basel, 8. Oktober 2010
- Lienhard Andreas*, Wirkungsorientierte Verwaltung – Allgemeine Entwicklungen und Situation in der Schweiz, Referat anlässlich der Herbsttagung der Österreichischen Verwaltungswissenschaftlichen Gesellschaft (ÖVG), Wien 16. September 2010
- Lienhard Andreas*, Public Management: Zusammenwirken von Staat und Privaten, Referat anlässlich des Kongresses von INSOS (Soziale Institutionen für Menschen mit Behinderung Schweiz), Montreux 14. September 2010
- Lienhard Andreas*, Das KPM der Universität Bern – Von der Vision zur Realität, Referat Rotary Club Thun, 13. September 2010

- Lienhard Andreas*, Neues Führungsmodell für die Bundesverwaltung, Expertenhearing der Eidgenössischen Finanzverwaltung, Bern 11. August 2010
- Lienhard Andreas*, Forschungsevaluation an schweizerischen rechtswissenschaftlichen Fakultäten: Umfrageergebnisse, Referat anlässlich der Fachtagung Forschungsevaluation im Rahmen des Projekt „Mesurer les performances de la recherche“ der Rektorenkonferenz der Schweizer Universitäten (CRUS), Bern 25. Juni 2010
- Lienhard Andreas*, Rechtliche Grundlagen der Finanzpolitik, Referat im CAS Public Financial Management der Universität St. Gallen, Gerzensee 5. Mai 2010
- Lienhard Andreas*, The Crisis – Challenges for Public Management, 14<sup>th</sup> IRSPM-Converence 2010, Bern, Welcome Address/Introduction (paper), April 7 2010
- Lienhard Andreas*, Herausforderung aus der Sicht der Public Governance, Hearing im Rahmen der Strategieentwicklung der Staatskanzlei des Kantons Bern, 1. April 2010
- Lienhard Andreas*, Steuerung im Bildungswesen und politische Rahmungen, Referat anlässlich der deutsch-schweizerischen Expertentagung „Ein nationaler Bildungsraum: ein tragfähiges Verfassungsmodell und zugleich ein angemessenes Steuerungskonzept?“ im Max-Planck-Institut für Bildungsforschung Berlin, 2./3. März 2010
- Lienhard Andreas*, Konzept zur Evaluation der Rechtsprechung des Bundesgericht, Referat vor der Begleitgruppe „Evaluation Bundesrechtspflege“ des Bundesamtes für Justiz, 23. Februar 2010
- Lienhard Andreas*, CG bei öffentlichen Unternehmungen: Über Substanz und Gegenstand eines in Mode gekommenen Begriffs, Referat anlässlich der Corporate-Governance-Tagung der Eidg. Finanzverwaltung, 22. Januar 2010
- Lienhard Andreas*, Gesetz über den Fonds zur Deckung von Investitionsspitzen – Beurteilung der Verfassungsmässigkeit, Referat vor der Steuerungskommission des Grossen Rates des Kantons Bern, 13. August 2009
- Lienhard Andreas*, Organisation der Aufgabenerfüllung im Gewährleistungsstaat, Referat im Rahmen des Masterkurses Verwaltungsrecht der Universität Basel, 25. April 2009
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Geschäftslastbewirtschaftung: Methode, Erfahrungen und Erkenntnisse, Referat anlässlich der Richtertagung „Geschäftslastbewirtschaftung/Justizmanagement“ der Universität St. Gallen, Solothurn 4. März 2009
- Lienhard Andreas*, Herausforderungen bei Gemeindefusionen aus staats- und verwaltungsrechtlicher Sicht, Referat im Rahmen des interdisziplinären Seminars „Gemeindefusionen“, Bern 18. Februar 2009
- Lienhard Andreas*, Indikatoren, Controlling, Zertifizierung und andere Innovationen des Justizmanagements, Referat an der Richterakademie Luzern, 30. Januar 2009
- Lienhard Andreas*, Oberaufsicht über ausgelagerte Verwaltungsträger – Grundlagen und Thesen vor dem Hintergrund des Corporate-Governance-Berichts des Bundesrats, Referat anlässlich des Seminars der Geschäftsprüfungskommissionen des Nationalrats und des Ständerats, Montreux, 23. Januar 2009
- Lienhard Andreas*, Oberaufsicht und Justizmanagement, Referat anlässlich der Tagung der Schweizerische Vereinigung der Richterinnen und Richter (SVR), Luzern, 7. November 2008
- Lienhard Andreas*, Grundlagen der Corporate Governance, Referat anlässlich der 3. Wissenschaftlichen Tagung der Schweizerischen Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht (SVVOR), Freiburg, 31. Oktober 2008
- Lienhard Andreas*, Pilotage et surveillance parlementaires des entreprises publiques privatisées, Thèses, Assemblée annuelle de la Société suisse pour les questions parlementaires (SSP), Fribourg, 13 septembre 2008

- Lienhard Andreas*, Steuerung und Kontrolle privatisierter öffentlicher Unternehmen durch das Parlament, Referat anlässlich der Jahrestagung der Schweizerischen Gesellschaft für Parlamentsfragen (SGP), Freiburg, 13. September 2008
- Lienhard Andreas/Kettiger Daniel*, Geschäftslastbewirtschaftung der kantonalen Verwaltungsgerichte, Referat anlässlich der Verwaltungsrichtertagung, Schaffhausen, 11. September 2008
- Lienhard Andreas*, Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat, Referat im Rahmen des Executive MPA, 27. Juni 2008
- Lienhard Andreas*, Organisationsformen für den Service public in der Schweiz, Referat im Rahmen des Executive MPA, 3. Juni 2008
- Lienhard Andreas*, Auslagerung von sicherheitspolizeilichen Aufgaben auf private Sicherheitsunternehmen in der Schweiz?, Referat anlässlich der wissenschaftlichen Tagung der schweizerischen Gesellschaft für Gesetzgebung (SGG), 23. Mai 2008
- Lienhard Andreas*, Die Rolle des Rechts im politisch-administrativen System, Referat im Rahmen des interdisziplinären Seminars „Einführung in die Verwaltungswissenschaften“, 23. Januar 2008
- Lienhard Andreas*, NEF-Elemente in der Gerichtsbarkeit, Referat anlässlich der Sitzung der Justizkommission des Grossen Rates des Kantons Bern, 22. Oktober 2007
- Lienhard Andreas*, Unabhängigkeit der Förderagentur für Innovation (KTI) – was heisst Unabhängigkeit?, Referat anlässlich des KTI-Plenums vom 13. Juni 2007
- Lienhard Andreas*, Auslagerung und Privatisierung – eine Übersicht, Grundlagenreferat im Rahmen des Masterkurses Verwaltungsrecht der Universität Basel, 9. März 2007
- Lienhard Andreas*, Gerichtsleitungsmodell für den Kanton Bern, Referat im Rahmen der Justizreformen des Kantons Bern, 20. Februar 2007
- Lienhard Andreas*, Auslagerung öffentlicher Aufgaben: Kompetenzverteilung zwischen Stadtrat, Gemeinderat und Verwaltungsträgern (Bernmobil, EnergieWasserBern, Stadtbauten Bern), Referat vor dem Stadtrat von Bern, anlässlich der Präsentation der Studie im Auftrag der Budget- und Aufsichtskommission (BAK) des Stadtrats von Bern, 15. Februar 2007
- Lienhard Andreas*, Kernaufgaben im Bundesstaat, Gegenstand – Zuständigkeiten – Optimierung, Referat anlässlich des Politforums Thun, 28./29. April 2006, VBG-Info 2/2006 S. 8-10
- Lienhard Andreas*, NPM aus staats- und verwaltungsrechtlicher Sicht, Blockseminar "Management des öffentlichen Sektors – Grundlagen, offene Fragen und Auswirkungen der wirkungsorientierten Verwaltungsführung", 22. März 2006
- Lienhard Andreas*, Nutzen von NPM für die Gerichtsbarkeit, Kurzreferat im Rahmen der Arbeitsgruppe NEF in der Gerichtsbarkeit des Kantons Bern, 8. März 2006
- Lienhard Andreas*, Verselbständigung der kantonalen Spitäler – Entwurf Spitalgesetz des Kantons Luzern, Referat anlässlich der Anhörung vor der Kommission Gesundheit, Arbeit und soziale Sicherheit des Grossen Rates des Kantons Luzern, 6. März 2006
- Lienhard Andreas*, Das Kompetenzzentrum für Public Management KPM der Universität Bern – Von der Vision zur Realität, Referat anlässlich der Einweihung der Universität Schanzeneck (UniS), 18. Februar 2006
- Lienhard Andreas*, Besonderheiten von NEF in der dezentralen Justizverwaltung?, Referat im Rahmen der Arbeitsgruppe NEF in der dezentralen Justizverwaltung des Kantons Bern, 31. Januar 2006
- Lienhard Andreas*, Besonderheiten von NEF in der Gerichtsbarkeit, Referat im Rahmen der Arbeitsgruppe NEF in der Gerichtsbarkeit des Kantons Bern, 15. Dezember 2005



- Lienhard Andreas*, Das Kompetenzzentrum für Public Management KPM der Universität Bern – Von der Vision zur Realität, Referat anlässlich der Veranstaltung der Parlamentarischen Gruppe Universität (PGU), 22. November 2005
- Lienhard Andreas*, Wie viele Richterstellen am Bundesgericht? – Grundlagen, Kriterien, Vorgehen, Referat anlässlich des Hearings der Kommission für Rechtsfragen des Ständerates, 21. November 2005
- Lienhard Andreas*, Einbezug von Privaten bei der Gewährleistung des Umweltschutzes – Kooperations- und Auslagerungsvereinbarungen als Vollzugsinstrumente?, Referat anlässlich der Tagung der Vereinigung für Umweltrecht (VUR) vom 17. November 2005, URP/DEP 2006/1 1 ff.
- Lienhard Andreas*, Spannungsfeld NPM-Reformen – Staats- und Verwaltungsrecht, MPA Grundstudium, 31. Oktober 2005
- Lienhard Andreas*, Das Kompetenzzentrum für Public Management KPM der Universität Bern – Von der Vision zur Realität, Referat anlässlich der Veranstaltung der Berner Universitätsgesellschaft (BUG), Referat vom 26. Oktober 2005
- Lienhard Andreas*, Justizmanagement – Management der Justiz?, Schweizerisches Bundesgericht, Murtenseminar 2005, Referat im Rahmen des Workshops zur Reorganisation des Generalsekretariats im Zusammenhang mit der Integration des Eidgenössischen Versicherungsgerichts, 29. September 2005
- Lienhard Andreas/Linder Wolf*, Direct Democracy in Switzerland – Folklore or Model?, Host Country Panel (Chairmen), EGPA Conference Bern 2005
- Lienhard Andreas*, Public Private Partnership (PPP) in Switzerland, Experiences – Risks – Potentials, IAS-Conference "Public Administration and Private Enterprise – Co-operation, Competition and Regulation", Berlin, 21. September 2005
- Lienhard Andreas*, Public Private Partnership (PPP): Diskussionsstand und Erfahrungen in der Schweiz, Referat anlässlich der Tagung der Universitätskanzler, Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung, Mannheim, 4. Juni 2005
- Lienhard Andreas*, New Public Management (NPM) aus rechtlicher Sicht, Referat in der Veranstaltung Verwaltungsmanagement und Personalführung im öffentlichen Sektor, Master of Law Bern, Schwerpunkt Recht der öffentlichen Verwaltung, 12. Mai 2005
- Lienhard Andreas*, Rechtliche Grundlagen der strategischen Führung auf Bundesebene, Referat im interdisziplinären Seminar Strategische Führung an der Universität Bern, 2. Mai 2005
- Lienhard Andreas*, Auslagerung der Aufgabenerfüllung im Kanton Luzern, Referat vor dem Grossen Rat des Kantons Luzern, 19. April 2005
- Lienhard Andreas*, Controlling in der öffentlichen Verwaltung – Eine Übersicht, Referat anlässlich der Gemeindetagung 2005 der BDO Visura, 20. Januar 2005 (Berichterstattung in: Schweizer Gemeinde 3/2005, S. 30 f.)
- Lienhard Andreas*, Public Private Partnership: Staats- und verwaltungsrechtliche Auslegeordnung, Referat am Europa-Institut der Universität Basel vom 28. September 2004
- Lienhard Andreas*, Aufsicht und Steuerung im 3. Kreis, Referat anlässlich des Expertenhearings der Geschäftsprüfungskommission des Ständerates, Subkommission EDI/UVEK, 1. April 2004
- Lienhard Andreas*, WoV in der Justiz, Gedanken aus staatsrechtlicher Sicht, Referat anlässlich des Gerichtstreffens des Kantons Solothurn, 27. Februar 2004
- Lienhard Andreas*, NPM: Neue Kompetenzen für das Parlament, Referat anlässlich der Weiterbildungsveranstaltung des Grossen Rates des Kantons Bern, 17. Februar 2004

*Lienhard Andreas*, Verwaltung im 21. Jahrhundert – ein Ausblick, Referat an der Senioren-Universität Bern, 6. Februar 2004

*Lienhard Andreas*, Staatsinterventionen im Spannungsverhältnis zwischen Sicherheit und Grundrechten, Referat anlässlich des Seminars "Big Brother is watching you – Politische Bewegungen in der Schweiz im Visier des Staatsschutzes in den 1848 – 1930er Jahre, Universität Bern 24. November 2003

*Lienhard Andreas*, Court Management and Constitutional Law, An Overview from a Swiss Perspective, Annual Conference of the European Group of Public Administration (EGPA), September 3-6 2003, Oeiras (Portugal), Public Law and the Modernising State – Management and Delivery of Justice

*Lienhard Andreas*, Státoprávní rámcové podmínky pro moderní justiční management, Referát 2. semináře Bern – Praha k veřejnému právu, dne 11. dubna 2003 "Stát pred výzvou 21.století" (Shrnutí)

*Lienhard Andreas*, New Public Management in der Schweiz – eine Übersicht aus staats- und verwaltungsrechtlicher Sicht, Gastvorlesung an der Universität Basel, 11. Februar 2003

*Lienhard Andreas*, NPM und Service Public, Referat anlässlich der Weiterbildungsveranstaltung NEF 2000 des Kantons Bern, 14. März 2002

*Lienhard Andreas*, NPM-Steuerungsmechanismen und Preispolitiken, Referat anlässlich der Tagung der Schweizerischen Informatikkonferenz vom 15. November 2001

*Lienhard Andreas*, Modernes Management in der Justiz, Erfahrungen aus einem NPM-Pilotprojekt im Kanton Bern, Referat anlässlich des Hearings der Geschäftsprüfungskommission des Ständerates vom 15. Oktober 2001

*Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, Wirkungsorientierte Steuerung des Parlaments in Stadtgemeinden, Informationsanlass des Stadtrates von Thun vom 3. Mai 2001

*Zimmerli Ulrich/Lienhard Andreas*, Parlamentarische Steuerung unter NPM, Informationsveranstaltung zu NPM für Mitglieder des Bündner Grossen Rates vom 3. Oktober 2000

*Lienhard Andreas*, NPM und die Rolle der Regierung, Referat anlässlich des Kolloquiums „Wirkungsorientierte Verwaltung und Umweltschutz“, Luzern 1997

## Lehre/Weiterbildung/Konferenzleitung

### I. Lehrveranstaltungen

seit 2015	Rechtswissenschaftliches Seminar (Methodik, Urteilsanalysen) (Universität Bern)
seit 2006	Öffentliches Finanz- und Wirtschaftsrecht (Universität Bern), jährlich
seit 2002	Öffentliches Recht für Studierende der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften (Universität Bern, gemeinsam mit Axel Tschentscher oder Judith Wytttenbach oder Franziska Sprecher), jährlich
seit 2000	Interdisziplinäre Veranstaltungen zum Public Management (Universität Bern), u.a. Public Corporate Governance, Einführung in die Verwaltungswissenschaft und Public Management (Veranstaltung zur Rolle des Rechts), Gemeindefusionen (Universität Bern, gemeinsam mit Dozierenden des KPM)
seit 1996	Übungen im öffentlichen Recht (Universität Bern, gemeinsam mit Dozierenden des Instituts für öffentliches Recht), jedes Semester
FS 2016	Privatisierung von Sicherheitsaufgaben, Seminar (Universität Bern, gemeinsam mit Judith Wytttenbach)
1993, 1994	Repetitorium im Verwaltungsrecht (Universität Bern; Teilbereiche)
1991/1992	Allgemeines Verwaltungsrecht (Universität Bern; einzelne Vertretungen)
1991-1996	Bernisches Verwaltungsrecht (Universität Bern; einzelne Vertretungen)

### II. Executive Master of Public Administration der Universität Bern

FS 2020	Verwaltungsorganisation / Grundlagen der Public Corporate Governance Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat
HS 2019	Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht Staatsorganisation und Normenordnung
FS 2018	Verwaltungsorganisation / Grundlagen der Public Corporate Governance Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat
HS 2017	Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht Staatsorganisation und Normenordnung
FS 2017	Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat
FS 2016	Verwaltungsorganisation / Grundlagen der Public Corporate Governance
HS 2015	Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht Staatsorganisation und Normenordnung
HS 2014	Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat
FS 2014	Verwaltungsorganisation / Grundlagen der Public Corporate Governance
HS 2013	Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht Staatsorganisation und Normenordnung
FS 2013	Management, Recht und Politik in Grossprojekten
HS 2012	Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat

- FS 2012      Verwaltungsorganisation / Grundlagen der Public Corporate Governance
- HS 2011      Anforderungen an das Verwaltungsmanagement aus rechtlicher Sicht  
Staatsorganisation und Normenordnung
- HS 2010      Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat
- FS 2010      Grundlagen der Public Corporate Governance
- FS 2008      Staatsaufgaben – Gegenstand, Kategorien, Verteilung  
Regelungsbedarf bei der Auslagerung öffentlicher Aufgaben  
Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat
- HS 2007      Spannungsfeld Verwaltungsmanagement und Recht  
Normenordnung  
Wichtige Verwaltungsrechtsverhältnisse
- SS 2006      Service Public (Podiumsveranstaltung)  
Regelungsbedarf bei der Auslagerung öffentlicher Aufgaben  
Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat
- WS 2005/06   Staatsaufgaben – Gegenstand, Kategorien, Verteilung  
Spannungsfeld NPM-Reformen – Staats- und Verwaltungsrecht  
Normenordnung  
Wichtige Verwaltungsrechtsverhältnisse
- SS 2004      Aufsichtsmechanismen im demokratischen Rechtsstaat  
Regelungsbedarf bei der Auslagerung öffentlicher Aufgaben  
Staatsaufgaben – Gegenstand, Kategorien, Verteilung
- WS 2003/04   Spannungsfeld NPM-Reformen – Staats- und Verwaltungsrecht  
Quellen des öffentlichen Rechts

### III. Gastvorlesungen/-veranstaltungen

- FS 2020      Mastère en Droit en professions judiciaires der Universität Lausanne (Entwicklungen der Justiz zwischen Management und Rechtsstaat)
- FS 2019      Richterakademie Luzern (Justizforschung Schweiz und International)
- FS 2017      Richterakademie Luzern (Justizforschung Schweiz und International)
- FS 2014      Richterakademie Luzern (Grundlagen guten Justizmanagements)
- FS 2011      CAS Public Financial Management Universität St. Gallen (Staatsaufgaben sowie Rechtliche Grundlagen der Finanzpolitik)  
Richterakademie Luzern (Grundlagen des Justizmanagements)
- HS 2010      Masterkurs Verwaltungsrecht Universität Basel (Organisation der Aufgabenerfüllung im Gewährleistungsstaat)
- FS 2010      CAS Public Financial Management Universität St. Gallen (Rechtliche Grundlagen der Finanzpolitik)
- HS 2008      Richterakademie Luzern (Indikatoren, Controlling, Zertifizierung und andere Innovationen des Justizmanagements)

- FS 2009 Masterkurs Verwaltungsrecht Universität Basel (Organisation der Aufgabenerfüllung im Gewährleistungsstaat)
- SS 2007 Masterkurs Verwaltungsrecht Universität Basel (Auslagerung und Privatisierung)
- SS 2004 Europainstitut Universität Basel (Public Private Partnership aus rechtlicher Sicht)
- WS 2002/03 Universität Basel (NPM – Ausgestaltung, Verbreitung und Erfahrungen in der Schweiz)

#### IV. Leitung von Konferenzen und Seminaren

- 2021 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, 8 – 9 September 2021 [Co-Chair with Anne Sanders, Universität Bielfeld and Daniel Kettiger]
- 2021 Justice Administration Research Association (JAR-Association), E-Seminar, Higher Courts Management, June 24 2021 [Chair]
- 2021 Justice Administration Research Association (JAR-Association), E-Seminar, Judicial Independence, May 12 2021 [Co-Chair with Philip Langbroek, Utrecht University]
- 2020 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, online, 3 September 2020 [Co-Chair with Marco Fabri, National Research Council/Istituto di Ricerca sui Sistemi Giudiziari, Bologna, Anne Sanders, Universität Bielfeld and Daniel Kettiger]
- 2019 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Belfast, 11 – 13 September 2019 [Co-Chair with Philip Langbroek, Utrecht University, and Daniel Kettiger]
- 2019 Swiss Governance Forum 2019 “Regieren in der Schweiz”, Universität Bern, 18. Juni 2019, Gesamtmoderation
- 2019 Tagung der Staatsrechtslehrerinnen und Staatsrechtslehrer der Schweiz: Zugang zum Bundesgericht – Staatsrechtliche Aspekte von Justizreformen im Bundesstaat, Rathaus von Bern, 3. Mai 2019 [gemeinsam mit Judith Wyttenbach und Markus Kern]
- 2018 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Lausanne, 4 – 7 September 2018 [Co-Chair with Philip Langbroek, Utrecht University, Marco Fabri, National Research Council/Istituto di Ricerca sui Sistemi Giudiziari, Bologna, and Daniel Kettiger]
- 2017 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Milano, 30 August – 1 September 2017 [Co-Chair with Philip Langbroek, Utrecht University, Marco Fabri, National Research Council/Istituto di Ricerca sui Sistemi Giudiziari, Bologna, and Daniel Kettiger]
- 2017 Evaluation of legal research in Europe, Workshop Bern 17 February 2017 [Co-Chair together with Rob van Gestel, University of Tilburg]
- 2016 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Utrecht, 24 – 26 August 2016 [Co-Chair with Philip Langbroek, Utrecht University, and Marco Fabri, National Research Council/Istituto di Ricerca sui Sistemi Giudiziari, Bologna]
- 2016 European Caseflow Management network and innovations, Workshop, University of Bern, 21/22 Januar 2016 [Co-Chair together with Petra Pekkanen, Lappeenranta University of Technology, Finland]
- 2015 Justiz zwischen Management und Rechtsstaat, Konferenz anlässlich des Abschlusses des SNF-Forschungsprojekts „Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“, Universität Bern, 13. November 2015

- 2015 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Toulouse, 26 – 28 August 2015 [Co-Chair]
- 2015 Forschungskolloquium im SNF/Sinergia-Projekt “Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“ [Ko-Leitung]
- 2014 Forschungskolloquium im CRUS-Projekt “Forschungsevaluation in der Rechtswissenschaft“ [Ko-Leitung]
- 2014 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Speyer, 10 – 12 September 2014 [Co-Chair]
- 2014 Forschungskolloquium im SNF/Sinergia-Projekt “Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“ [Ko-Leitung]
- 2014 Symposium zur schweizerischen Zweitwohnungsgesetzgebung und zu den Grundverkehrsbeschränkungen in Tirol [Ko-Tagungsleitung und Leitung Podiumsdiskussion]
- 2014 Forschungskolloquium im SNF/Sinergia-Projekt “Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“ [Ko-Leitung]
- 2013 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Edinburgh, 11 – 13 September 2013 [Co-Chair]
- 2013 Forschungskolloquium im SNF/Sinergia-Projekt “Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“ [Ko-Leitung]
- 2012 Jubiläumstagung 10 Jahre Kompetenzzentrum für Public Management (KPM) der Universität Bern [Tagungsleitung]
- 2012 Generalversammlung des Swiss Public Administration Network (SPAN) in Bern [Chair]
- 2012 EGPA Annual Conference, PSG XVIII: Justice and Court Administration, Bergen, 5 - 8 September 2012 [Co-Chair]
- 2012 Forschungskolloquium im SNF/Sinergia-Projekt “Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz“ [Ko-Leitung]
- 2010 Fachtagung der rechtswissenschaftlichen Fakultäten der Schweiz: Forschungsevaluation, Veranstaltung im Rahmen des Projekts „Mesurer les performances de la recherche“ der Rektorenkonferenz der Schweizer Universitäten (CRUS) [Tagungsleitung]
- 2010 International Research Society for Public Management (IRSPM): The Crises – Challenges for Public Management [Member of the Local Organizing Committee]
- 2004 10 Jahre New Public Management in der Schweiz – Bilanz, Irrtümer, Erfolgsfaktoren, Universität Bern [Tagungsleitung]
- 2002 Eröffnungsanlass Kompetenzzentrum für Public Management der Universität Bern [Leitung]
- 1999 Berner Tage für die Juristische Praxis (BTJP), Die neue Bundesverfassung, Universität Bern [Tagungsorganisation]

## **V. Weitere wichtige Veranstaltungen (seit 2015 erfasst)**

- 2018 Executive MPA, Politische Planung und Aussenpolitik, Gespräch mit dem Bundeskanzler Walter Thurnherr, Beatrice von Wattenwyl-Haus, 7. September 2018
- 2018 EGPA Study Group „Justice and Court Administration“, Empfang des Bundesgerichtspräsidenten Ulrich Meyer, Bundesgericht 6. September 2018

- 2017            Strategische Herausforderungen des Kantons Bern, Entwicklungsdialog mit Regierungspräsident Bernhard Pulver, 4. Juli 2017 [Teilnehmer]
- 2015            OECD Expert Roundtable on Equal Access to Justice, Paris, October 7 [Expert]
- 2015            Workshop on Justice and Economics, University of Utrecht NL, December 18 [Participant]

## Expertentätigkeiten

### Bund

- Überprüfung der Corporate Governance der öffentlichen Unternehmen des Bundes (Bundesrat)
- Geobasisdaten (Swisstopo)
- Evaluation zur Sicherstellung der Unabhängigkeit der Aufsichts- und Regulierungsbehörden der dezentralen Bundesverwaltung (Parlamentarische Verwaltungskontrolle, PVK)
- Neues Führungsmodell des Bundes (NFB; Spezialkommission des Nationalrates; Eidgenössische Finanzverwaltung)
- Evaluation Bundesrechtspflege (Bundesamt für Justiz)
- Geschäftslastbewirtschaftung (Bundesgericht)
- Geschäftslastbewirtschaftung (Bundesverwaltungsgericht)
- Geschäftsprüfungskommission des Ständerates (Justizmanagement, Auslagerungen)
- Positionierung KTI (EVD/BBT)
- Bundesverwaltungsreform (Bundesrat)
- Corporate-Governance-Bericht (Bundesrat/EFV)
- Führen mit Leistungsauftrag und Globalbudget (FLAG)
- Arbeitsgruppe „NPM und Parlament“ der Eidgenössischen Räte
- Bundesamt für Berufsbildung und Technologie (Rechtsgrundlagen Innovationspolitik)
- Bundesamt für Gesundheit (Verbraucherschutz)
- Gebäudeenergieausweis (BFE)
- Bundesamt für Militärversicherung/SUVA (Integration)
- Bundesarchiv (Typisierung Verfahrensabläufe)
- Die Bedeutung der Armee für die Schweiz (Milizkommission C VBS)
- ETHZ (Auslagerung einer Forschungseinheit)
- Metas (Reorganisation Schweizerische Akkreditierungsstelle)
- Neuordnung Polizeigesetzgebung (Bundesamt für Polizei, fedpol)
- NFA (Interkantonale Rahmenvereinbarung)
- NFA (Rechtliche Umsetzung in den Kantonen)
- Organisation der Standortförderung (SECO)
- Rat der schweizerischen wissenschaftliche Akademien CASS (Holding wissenschaftliche Akademien)
- Reorganisation Landeswerbung (SECO)
- Schweizerisches Bundesgericht (Reorganisation Generalsekretariat)
- Schweizerisches Institut für Berufspädagogik (Gründung Hochschulinstitut)
- Swissmedic (Leistungsauftrag)
- Swisstopo/SIK (Geoinformationsgesetz)
- Umsetzung NFA in den Kantonen (BAFU)



- Verstärkung des Vollzugs und der Aufsicht (BAFU)
- Wärmekraftkoppelung (BFE)

### **Kanton Aargau**

- NPM in der Justiz

### **Kanton Basel-Stadt**

- Geschäftslastbewirtschaftung und Organisationsanalyse der Justiz

### **Kanton Basel-Landschaft**

- Geschäftslastbewirtschaftung

### **Kanton Bern**

- Auslagerung Berufsbildungsleistungen
- Bern als Politzentrum
- Einführung von NPM/NEF in der dezentralen Justizverwaltung
- Einführung von NPM/NEF in der Gerichtsbarkeit
- Erziehungsdirektion (Konkordat Französisch- und Englischunterricht)
- Experte Gesamtprojektausschuss Neue Verwaltungsführung NEF 2000
- Gesundheits- und Fürsorgedirektion (Leistungsträger)
- Institut für Sozial- und Präventivmedizin der Universität Bern (Organisationsreglement)
- Leitung Arbeitsgruppe NEF und Gerichte
- Mitglied Arbeitsgruppe NEF Gesetzgebung
- Parlamentsreform
- Regierungscontrolling
- Reorganisation Berner Fachhochschule
- Reorganisation Obergericht
- Reorganisation Verwaltungsgericht
- Strategieentwicklung Staatskanzlei
- Umsetzung Justizreform
- Wirkungsorientierte Universitätsführung (Grundlagen, Leistungsauftrag)
- Zentrum Lehre der Universität Bern (Organisationsanalyse)

### **Kanton Graubünden**

- Aufgabenüberprüfung

### **Kanton Luzern**

- Gültigkeit Volksinitiative „Eine Fremdsprache auf Primarstufe“
- Geschäftslastbewirtschaftung Verwaltungsgericht
- Verselbständigung Spitäler

- Auslagerungen (Grundlagenstudie)
- Wirkungsorientierte Verwaltungsführung WOV

### **Kanton Solothurn**

- Reform Staatsanwaltschaft
- Verselbständigung Spitäler

### **Kanton Zürich**

- Public Corporate Governance
- Verselbständigung Spitäler

### **Kanton Zug**

- Einführung Staatsanwaltschaftsmodell
- Konzessionsvertrag Amtsblatt

### **Konferenz der Kantonsregierungen KdK**

- Interkantonale Rahmenvereinbarung

### **Konferenz der Kantonalen Energiedirektoren (EnDK)**

- Gebäudeenergieausweis (GEAK)

### **Konkordat Zentralschweiz**

- Institut für Internationale Zusammenarbeit (IZB)

### **Stadt Bern**

- Studie Auslagerungen

### **Stadt Luzern**

- Public Corporate Governance
- Gemeindefusion

### **Gemeinde Riehen**

- Evaluation NPM

### **Gemeinden Risch/Meierskappel**

- Gemeindefusion

### **Stadt Thun**

- Neues Steuerungsmodell

### **Stadt Zürich**

- Public Corporate Governance
- Finanzierung familienergänzende Familienbetreuung