

# CV Susanne Hadorn

Dr. admin. publ.

Email: susanne.hadorn@unibe.ch

## AUS- UND WEITERBILDUNG

- 2017-heute **Diverse Weiterbildungskurse**  
Universität Bern
- ▷ Führung im Kontext von Evaluationen
  - ▷ Training für PhD Supervisors
  - ▷ Tipps und Tools für gute Lehre
- 10/2014 – 12/2019 **Doktorandin**  
Universität Bern, Kompetenzzentrum für Public Management
- ▷ Dissertation: Steuerung kantonalen Netzwerke aus staatlichen und nichtstaatlichen Partnern im Bereich der Tabakpräventionspolitik
- 08/2011 – 10/2012 **Masterstudium in International Development: Politics and Governance (MA)**  
University of Manchester (Manchester, UK)
- ▷ Masterarbeit: Causing the Clash: Representations of the Islam in the Media
  - ▷ Kurse (Auszug): Social Development: Analysis and Policy, Civil Society and Public Action, Politics and Development
- 09/2008 – 07/2011 **Bachelorstudium in International Management (BSc)**  
Fachhochschule Nordwestschweiz (Olten, Schweiz)
- ▷ Bachelorarbeit: Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems beim Swiss Center for International Health am Schweizerischen Tropen- und Public Health Institute, Basel
  - ▷ Auslandssemester an der Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Ecuador

## ARBEITSERFAHRUNG

- 10/2020 – aktuell **Leiterin Policy Hub**  
Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern (Bern)
- 11/2019 – 10/2020 **Wissenschaftliche Mitarbeiterin**  
Bundesamt für Gesundheit, Sektion Wissenschaftliche Grundlagen im Bereich Gesundheitsförderung und Prävention (Bern)
- 10/2014 – 10/2020 **Wissenschaftliche Mitarbeiterin / Evaluatorin**  
Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern (Bern)
- 06/2014 – 09/2014 **Beraterin im Bereich Finanzmanagement (Mandatsbasis)**  
Schweizerisches Rotes Kreuz (Togo und Ghana)
- 10/2012 – 05/2014 **Mitarbeiterin im Stab Finanzen im Departement für Internationale Zusammenarbeit**  
Schweizerisches Rotes Kreuz (Bern sowie verschiedene Länderbüros in Asien, im Mittleren Osten, Osteuropa und Mittelamerika)

## PUBLIKATIONSLISTE

### Bücher

Hadorn Susanne (2022). *Network Management and Governance in Policy Implementation: The Case of Smoking Prevention Programs*. International Series on Public Policy. Springer

Sager Fritz, Hadorn Susanne, Balthasar Andreas, Mavrot Céline (2021). *Lehrbuch Politikevaluation*. Wiesbaden: Springer Verlag

### Peer-reviewed Publikationen

Schmidli Fabienne, Pleger Lyn E., & Hadorn, Susanne (2022). "Don't you forget about me: Independence of evaluations from the perspective of US evaluation clients—An exploratory study". *Evaluation*, 0(0). <https://doi.org/10.1177/13563890221138876>

Hadorn Susanne, Sager Fritz, Mavrot Céline, Malandrino Anna, Ege Jörn (2021) "Evidence-based Policy Making in Times of Acute Crisis: Comparing the Use of Scientific Knowledge in Germany, Switzerland and France". *German Political Science Quarterly*

Mavrot Céline, Hadorn Susanne (2021). "When politicians do not care for the policy: Street-level compliance in cross-agency contexts". *Public Policy and Administration*. February 2021. DOI:10.1177/0952076721996516

Pleger Lyn E., Hadorn Susanne (2018). The big bad wolf's view: "The evaluation clients' perspectives on independence of evaluations", *Evaluation*, 24(4): 456–474. DOI:10.1177/1356389018796004.

Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Sager Fritz (2018). "Mapping the Mix: Linking Instruments, Settings and Target Groups in the Study of Policy Mixes", *Research Policy*. DOI: 10.1016/j.respol.2018.06.012.

Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne (2015). "Addressing Multilevel Program Complexity by Evaluation Design", *European Policy Analysis* 1(2): 90-110. DOI: 10.18278/epa.1.2.5

### Konferenz-Artikel

Hadorn Susanne, Sager Fritz, Mavrot Céline, Malandrino Anna, Ege Jörn. "Evidence-based Policy Making in Times of Acute Crisis: Comparing the Use of Scientific Knowledge in Germany, Switzerland and France". Swiss Political Science Association (SPSA) Annual Congress 2022, 3.-4. Februar 2022.

Sager Fritz, Hadorn Susanne, Mavrot Céline. Evidence-based Policymaking in Continental Europe: Germany, France and Switzerland in Comparison", 5th International Conference on Public Policy, Barcelona, 5.-9. Juli 2015.

Hadorn Susanne. "Effects of network management on policy outputs: The case of 13 Swiss tobacco prevention networks", Public Policy exchange workshop, Moscow, 17. Mai 2019

Mavrot Céline, Hadorn Susanne. "When Rule-Makers don't Comply with the Rule: A NonLinear Approach to Policy Compliance", 1 st International Workshops on Public Policy, Pittsburgh, 26.-28. Juni 2018

Hadorn Susanne, Mavrot Céline. *"Implementation as a Key Success Factor for Effective Youth Tobacco Prevention: A Literature Review"*, 24rd World Congress of Political Science, Poznan, 23.-28. Juli 2016.

Sager Fritz, Hadorn Susanne, Mavrot Céline. *"Comparative Evaluation of Cantonal Tobacco Prevention Program Implementation in Switzerland"*, 2015 EGPA Annual Conference, Toulouse, 26.-28. August, 2015.

Sager Fritz, Hadorn Susanne, Mavrot Céline. *"Addressing Multilevel Program Complexity by Evaluation Design: The Comparative Evaluation of Cantonal Tobacco Prevention Programs in Switzerland"*, 2nd International Conference on Public Policy, Milano, 1.-4. Juli 2015.

### **Laufende Publikationsprojekte**

Hadorn Susanne, Ramseier Leroy, Ege Jörn, Hakman Inbal, Anat Gofen, Sager Fritz. *"Target Group Compliance with Covid-19 Measures: A Comparison of Switzerland, Germany and Israel"*

Ege Jörn, Gofen Anat, Hadorn Susanne, Hakman Inbal, Ramseier Leroy, Sager Fritz. *Compliance with COVID-19 measures: A comparative study of street-level managers in Switzerland, Italy, Germany and Israel*

Hadorn Susanne. *"Managing collaborative policy implementation: How different work contexts affect the nature and intensity of network managers' actions"*

Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Sager Fritz. *"Blood, Sweat, and Cannabis: Real-World Policy Evaluation of Controversial Issues"* (revise and resubmit im Journal of European Public Policy)

Hadorn Susanne. "Collaborative policy implementation" in Sager Fritz, Mavrot Céline, Keiser Lael. *Handbook of Public Policy Implementation* (forthcoming in Edward Elgar Publishing, accepted for publication)

Hadorn Susanne, Sager Fritz. *"The effects of network management on policy outputs: The case of Swiss smoking prevention policies"*

Hadorn Susanne, Mavrot Céline). *"Implementation as a Key Success Factor for Effective Youth Tobacco Prevention: A Literature Review"*

### **Berichte**

Hadorn Susanne; Hornung Johanna, Asticher Lisa, Azad Ali, Kern Markus (2023). *Entwurf Schlussbericht: Studie zur Protokollierung von Einbürgerungsverfahren*. Kompetenzzentrum für Public Management und Institut für öffentliches Recht, Universität Bern (finaler Schlussbericht: August 2023)

Hadorn Susanne; Stauffer Bettina, Ramseier Leroy, Vifian Basil, Sager Fritz (2022). *Studie zum Fachkonzept «Totalrevision Sozialhilfegesetz»: Modelle für den künftigen Vollzug und die Aufsicht in der Sozialhilfe im Kanton Bern*. Kompetenzzentrum für Public Management (KPM), Universität Bern.

- Althaus Christian, Schlauffer Caroline, Frasha Annika, Hadorn Susanne, Sager Fritz, Zwahlen Marcel. *Prüfung des Eskalationsmodells (Art. 6 und 7 EpG) unter besonderer Berücksichtigung der Epidemiologie übertragbarer Krankheiten sowie Public-Health-Aspekten* Thesepapier im Auftrag des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) im Rahmen der Revision des Epidemiengesetzes (EpG). Universität Bern
- Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Hildbrand Leandra Victoria (2020). *Kantonsübergreifender Evaluationsbericht kantonaler Tabakpräventionsprogramme*. Kompetenzzentrum für Public Management (KPM), Universität Bern.
- Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Astricher Lisa, Graf Volkan (2020). *Évaluation du Programme de prévention du tabagisme du canton de Neuchâtel 2016-2020*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Sprecher Franziska, Sager Fritz (2019). *Evaluation spezifischer Vollzugsaufgaben des BAG im Rahmen des Betäubungsmittelgesetzes (BetmG)*. Evaluation im Auftrag des Bundesamtes für Gesundheit. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Demaurex Adeline, Graf Volkan (2018). *Évaluation du Programme de prévention du tabagisme du canton du Tessin 2015-2018*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Sager Fritz, Hadorn Susanne, Mavrot Céline, Züger Miriam (2018). *Evaluation des kantonalen Tabakpräventionsprogramms Basel-Landschaft 2015-2018*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Demaurex Adeline, Graf Volkan (2018). *Évaluation du Programme de prévention du tabagisme du canton de Vaud 2014-2017*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Demaurex Adeline, Graf Volkan (2017). *Évaluation du Programme de prévention du tabagisme du canton de Fribourg 2014-2017*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Sager Fritz, Hadorn Susanne, Mavrot Céline, Wittwer Stefan, Züger Miriam (2017). *Evaluation des kantonalen Tabakpräventionsprogramms Basel-Stadt 2014-2017*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Sager Fritz, Hadorn Susanne, Mavrot Céline (2017). *Evaluation des kantonalen Tabakpräventionsprogramms Thurgau 2014-2017*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Graf Volkan (2017). *Évaluation du Programme de prévention du tabagisme du canton du Jura 2014-2016*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Demaurex Adeline (2017). *Évaluation du Programme de prévention du tabagisme du canton du Valais 2013-2016*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.
- Balthasar Andreas, Wight Nora, Sager Fritz, Hadorn Susanne, Mavrot Céline (2016). *Steuerung der kantonalen Tabakpräventionsprogramme: Literaturübersicht, praktische Erfahrungen, Kriterien*

*für die Zukunft*. Interface, Luzern und Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.

Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Pleger Lyn, Wicki Michael (2016). *Evaluation des kantonalen Tabakpräventionsprogramms Zürich 2013-2016*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.

Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Pleger Lyn, Wicki Michael (2015). *Evaluation des kantonalen Tabakpräventionsprogramms St.Gallen 2012-2015*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.

Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Pleger Lyn, Wicki Michael (2015). *Evaluation des kantonalen Tabakpräventionsprogramms Solothurn 2012-2015*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.

Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Pleger Lyn, Wicki Michael (2015). *Evaluation des kantonalen Tabakpräventionsprogramms Zug 2012-2015*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.

Sager Fritz, Mavrot Céline, Hadorn Susanne, Pleger Lyn (2015). *Evaluation des kantonalen Tabakpräventionsprogramms Uri 2012-2015*. Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern.

## **LEHRTÄTIGKEITEN**

Vorlesung, Politikevaluation, KPM, Universität Bern  
2023 (Frühlingssemester)  
2022 (Frühlingssemester)  
2020 (Herbstsemester), mit Prof. Dr. Fritz Sager

Seminar, Angewandte Politikevaluation, KPM, Universität Bern  
2022 (Herbstsemester)  
2021 (Frühlingssemester)  
2020 (Frühlingssemester)  
2018/2019 (Herbstsemester), mit Prof. Dr. Céline Mavrot  
2017/2018 (Herbstsemester), mit Prof. Dr. Céline Mavrot

Vorlesung, Digital Government, Institut für Public Sector Transformation, Berner Fachhochschule  
2022 (Herbstsemester), zusammen mit Prof. Dr. Oliver Neumann

Gastvortrag, Grenzen des Gesundheitsrechts: Recht und Politik, „Politikimplementierung und -evaluation in der schweizerischen Gesundheitspolitik“ Zentrum für Gesundheitsrecht und Management im Gesundheitswesen, Universität Bern  
24.03.2023  
23.06.2022  
30.10.2020

Gastvortrag im CAS Public Administration CeMaP zum Thema Politik und Verwaltung  
02.03.2023

Gastvortrag im CAS Technology and Public Policy zum Thema Evaluation of Policy Outcomes,  
ETH Zürich  
*21.10.2022*

Gastvorlesung im Executive Master of Public Administration (MPA) zum Thema Evaluation: Von  
der Vergabe zur Nutzung, KPM, Universität Bern  
*04.04.2022, mit Prof. Dr. Céline Mavrot*  
*09.-10.06.2020, mit Prof. Dr. Céline Mavrot*

PhD Kurs zu Case Study Research, IDHEAP, Universität Lausanne  
*03.-04.06.2021, mit Dr. Markus Hinterleitner*

Gastvortrag im CAS Evaluation zur "Unabhängigkeit von Evaluationen", IDHEAP, Universität  
Lausanne  
*20.05.2021*

Gastvortrag in der Vorlesung Politikevaluation (Prof. Fritz Sager): „Anwendungsbeispiel: Die  
vergleichende Evaluation der kantonalen Tabakpräventionsprogramme“, KPM, Universität Bern  
*01.11.2018, mit Prof. Dr. Céline Mavrot*  
*26.10.2017, mit Prof. Dr. Céline Mavrot*  
*03.11.2016, mit Prof. Dr. Céline Mavrot*